

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

1. Przegląd typów i rodzajów PMO.
2. Zadania i funkcje PMO w realizacji projektów.
3. Czynniki sukcesu utrzymania i rozwoju PMO.
4. Rola i rodzaje controllingu projektów w procesie zarządzania projektami.
5. Controlling a audyt, ewaluacja i monitoring projektu.
6. Techniki kontrolne oraz rodzaje raportów stosowane w controllingu projektów.
7. Metody oceny opłacalności projektów.
8. Źródła finansowania działań o charakterze projektowym.
9. Sposoby analizy ryzyka projektu (pod kątem ich wpływu na finansowanie projektu).
10. Podstawowe role w zespole projektowym.
11. Zadania, uprawnienia, kompetencje oraz odpowiedzialność kierownika zespołu projektowego.
12. Problemy związane z kierowaniem zespołem projektowym oraz stosowane rozwiązania oparte na najlepszych praktykach i standardach.
13. Istota i znaczenie metodycznego zarządzania projektami.
14. Podstawowe podejścia, standardy i metodyki zarządzania projektami.
15. Przegląd systemów certyfikacji profesjonalistów zarządzania projektami.
16. Istota, miejsce i rola problematyki organizacji projektowej w zarządzaniu projektami.
17. Modelowe rozwiązania organizacji projektowej – istota i klasyfikacja.
18. Dojrzałość projektowa organizacji – istota i modele.
19. Istota zarządzania i jego funkcje.
20. Otoczenie organizacji – typowe elementy i zasady ich identyfikacji.
21. Podstawowe struktury organizacyjne i ich zastosowanie.
22. Specyfika i cechy rachunkowości projektów.
23. Miejsce rachunkowości projektów w systemie informacyjnym rachunkowości organizacji.
24. Rachunkowość finansowa a zarządcza. Rachunek kosztów projektów.
25. Interesariusze projektu – istota, znaczenie, metody oddziaływania na interesariuszy.

ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI

26. Ryzyko, niepewność w zarządzaniu projektem. Proces zarządzania ryzykiem w projekcie.
27. Miejsce, rola i znaczenie projektów w zarządzaniu.
28. Model procesowy i etapy zarządzania projektami.
29. Sukces i czynniki sukcesu projektów.
30. Podejście funkcjonalne i procesowe w zarządzaniu.
31. Architektura procesowa organizacji.
32. Mapowanie procesów – istota, narzędzia.
33. Istota i znaczenie planowania przebiegu projektów.
34. Główne metody i techniki zarządzania przebiegiem projektów.
35. Metody szacowania w projektach.
36. Formy organizacyjno-prawne przedsiębiorstw, rodzaje przedsiębiorstw.
37. Obszary i procesy działalności podstawowej / operacyjnej przedsiębiorstwa.
38. Podstawowe problemy i rozwiązania zarządzania przedsiębiorstwem.
39. Istota zarządzania strategicznego. Pojęcie i rodzaje strategii.
40. Narzędzia i techniki analizy i planowania strategicznego.
41. Zarządzanie strategiczne a zarządzanie projektami.
42. Podstawowe formy realizacji wielu projektów.
43. Dojrzałość projektowa a zarządzanie wieloma projektami.
44. Wiodące metodyki i standardy zarządzania wieloma projektami.