



Erozja polskiego kształcenia wyższego na przykładzie kierunków zarządzanie

Jakub Brdulak

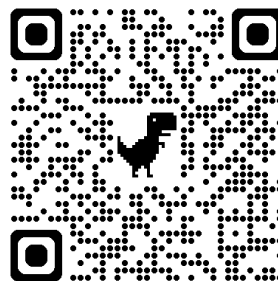
Konferencja: Substytuty Strategii,
Katedra Zarządzania Strategicznego, KZiF, SGH
2025.11.26

Załącznik 2.
Analiza SWOT – Strategia Rozwoju Szkolnictwa
Wyższego w Polsce do 2035 roku

Słabe strony Pkt 12 [Kształcenie]:

Obecność zjawiska „drukarni dyplomów” i niska
jakość kształcenia w części uczelni, obniżające
zaufanie społeczne do całego systemu
szkolnictwa wyższego.

<https://www.gov.pl/web/nauka/strategia-rozwoju-szkolnictwa-wyzszego>, dostęp:
2025.11.26



Strategia Rozwoju Szkolnictwa Wyższego



Według najnowszych danych liczba studentów w Polsce wzrosła od 2019 r. o niemal 100 tysięcy, by w 2024 osiągnąć poziom 1,27 mln osób studiujących. Po latach spadków to przełomowy, stabilizujący sygnał – napędzany m.in. zmianami demograficznymi, wydłużeniem cyklu studiów oraz większą elastycznością form nauczania. W ostatnich 5 latach aż o 36 proc. zwiększyła się również liczba osób studiujących w szkołach niepublicznych, a nauczanie niestacjonarne i zdalne stało się standardem na wielu kierunkach. Niemniej struktura społeczna studentów zmienia się dynamicznie: już prawie połowa studiujących ma ponad 25 lat, studia coraz częściej służą przekwalifikowaniu i rozwojowi kompetencji przez całe życie. To ogromne wyzwanie, zwłaszcza w kontekście oferty dydaktycznej i systemu wsparcia studentów.

Nowa rzeczywistość, w której od pewnego czasu funkcjonuje całe środowisko naukowe, wymaga precyzyjnego wskazania problemów, potrzeb i konsekwentnych działań wspierających ewolucję. [Przedstawiony 22 października 2025 r. projekt Strategii Rozwoju Szkolnictwa Wyższego 2025–2035](#) wyznacza główne kierunki zmian – w duchu umacniania społecznej odpowiedzialności uczelni, podnoszenia jakości dydaktyki oraz budowania przyjaznego i innowacyjnego ekosystemu akademickiego w Polsce.

Materiały

- [Projekt Strategii Rozwoju Szkolnictwa Wyższego w Polsce do 2035 r.](#)
20251023_1_Projekt_Strategii_Rozwoju_Szkolnictwa_wyzszego_-30092025.pdf 4.17MB
- [Załącznik 1 - diagnoza stanu obecnego – Strategia Rozwoju Szkolnictwa Wyższego w Polsce do 2035 r.](#)
20251023_1_Diagnoza_stanu_obecnego_-300925.pdf 4.73MB
- [Załącznik 2 - analiza SWOT – Strategia Rozwoju Szkolnictwa Wyższego w Polsce do 2035 r.](#)
20251023_1_Analiza_SWOT_szkolnictwa_wyzszego_-30092025.pdf 2.81MB
- [Załącznik 3 - wskaźniki realizacji celów strategicznych](#)
20251023_1_Wskaźniki_-26092025.pdf 2.91MB

Ustawa Prawo o Szkolnictwie Wyższym i Nauce z 2018 roku:

- Uczelnia musi mieć strategię, którą powinna realizować przed Radą Uczelni (Art. 18)
- Senat uchwala strategię (Art. 28)
- Uczelnie niepubliczna uzasadniając wpis do ewidencji załącza strategię (Art. 38)
- Minister wydaje pozwolenie na utworzenie studiów po zasięgnięciu opinii u PKA w tym opinii związku studiów ze strategią uczelni (Art. 54)
- Uczelnia udostępnia w BIP swoją strategię (Art. 358)

Ustawa Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce z 2018 roku:

Art. 426. 1. W ramach nadzoru nad systemem szkolnictwa wyższego i nauki minister sprawuje nadzór nad:

- 1) uczelniami w zakresie zgodności działania z przepisami prawa oraz prawidłowości wydatkowania środków publicznych;
- 2) ...

Art. 241. 1. Jakość kształcenia na studiach podlega ewaluacji przeprowadzanej przez PKA.

Art. 56. 1. Minister może cofnąć pozwolenie na utworzenie studiów na określonym kierunku, poziomie i profilu, jeżeli na tych studiach:

- 1) PKA wydała negatywną ocenę jakości kształcenia;
- 2) ...

Parę danych – do refleksji

Data uprawomocnienia negatywnej uchwały PKA	kierunek / program studiów	nazwa uczelni	liczba studentów, stan na 2025.11.26	liczba zrekrutowanych studentów, po 2025.09.01	liczba zrekrutowanych studentów, 2024.09.01-2025.09.01
06.02.2025	zarządzanie	Wyższa Szkoła Ekonomiczno-Humanistyczna w Bielsku-Białej	77	19	
10.10.2024	zarządzanie	Wyższa Szkoła Społeczno-Ekonomiczna w Gdańsku	495	44	
10.10.2024	finanse i rachunkowość	Uczelnia Biznesu i Nauk Stosowanych „Varsovia” w Warszawie	316	5	
10.10.2024	zarządzanie	Uczelnia Biznesu i Nauk Stosowanych „Varsovia” w Warszawie (ogółem we wszystkich filiach)	5703	371	164
25.04.2024	zarządzanie	Warszawska Szkoła Zarządzania – Szkoła Wyższa	1167		
14.12.2023	zarządzanie	Społeczna Akademia Nauk w Łodzi, Filia w Warszawie	1016	259	
SUMA:			8774	698	164
Zarządzanie i FIR Warszawa			8202	635	
Wszystkie kierunki (N=33)			34310	3411	715

Źródło: POLON

- W skali wszystkich kierunków z oceną negatywną, gdzie jest prowadzone kształcenie – kierunki z zarządzania + FiR stanowią: **25%**
- Kierunki warszawskie (wszystkie) stanowią: **62%**
- CH/Varsovia (ale to tylko przykład, wszystkie kierunki): **45%**



SGH | 120

dziękuję za uwagę