

SZKOŁA GŁÓWNA HANDLOWA W WARSZAWIE  
INSTYTUT ZARZĄDZANIA  
KATEDRA ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO

**SGH**

Patronat:

JM Rektora SGH  
dr hab. Piotra Wachowiaka, prof. SGH

oraz

Komitetu Nauk Organizacji i Zarządzania PAN



II OGÓLNOPOLSKA KONFERENCJA NAUKOWA

z cyklu

**„WYZWANIA ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO”**

*Substytuty strategii*

**26-27 listopada 2025 roku w Warszawie**

**Hotel Novotel \*\*\*\* (ul. Marszałkowska 94/98)**

<b>DZIEŃ PIERWSZY - 26 LISTOPADA 2025 r.</b>	
13.00-14.00	Zakwaterowanie w hotelu
14.00-15.00	Obiad
15.00-15.15	Uroczyste otwarcie konferencji
15.15-17.00	<p>Sesja I: „W poszukiwaniu substytutów strategii”</p> <p>Moderator: prof. dr hab. Maria Romanowska</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• prof. dr hab. Wojciech Dyduch „Przedsiębiorczość jako substytut strategii”</li> <li>• prof. dr hab. Andrzej Kaleta „Plany krótkookresowe jako substytut strategii”</li> <li>• prof. dr hab. Bogumił Kamiński „AI jako substytut strategii”</li> </ul>
17.00-17.30	Przerwa kawowa
17.30-19.00	<p>Sesja II: „Mądrość, intuicja, czy improwizacja w tworzeniu strategii?”</p> <p>Moderator: dr hab. Hanna Włodarkiewicz-Klimek, prof. PP</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• prof. dr hab. Grażyna Gierszewska oraz dr hab. Agata Pierścieniak, prof. PW „Zarządzanie w warunkach niepewności strategicznej: mądrość jako substytut strategii</li> <li>• mgr Tomasz Migduła „Intuicja menedżerska jako substytut sformalizowanej strategii w praktyce zarządzania”</li> <li>• prof. dr hab. Andrzej Kaleta oraz dr Jarosław Ignacy „Improwizacja vs. planowanie w decyzjach strategicznych w warunkach niepewności. Dylemat, czy paradoks w praktyce strategów?”</li> </ul>
20.00-24.00	Uroczysta kolacja

<b>DZIEŃ DRUGI - 27 LISTOPADA 2025 r.</b>	
07.00-09.00	Śniadanie
09.00-10.30	<p>Sesja III: „Współczesne komponenty strategii”</p> <p>Moderator: prof. dr hab. Ewa Stańczyk-Hugiet</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dr hab. Bogusław Bembenek, prof. PRz „Supremacja odporności jako współczesne wyzwanie strategiczne w zarządzaniu klastrem”</li> <li>• dr Marta Szczepańczyk „Rola eksperymentowania w procesie analizy i projektowania strategii – koncepcja growth hacking”</li> <li>• prof. dr hab. Zbigniew Waśkiewicz „Wpływ doświadczeń sportowych na rozwój kompetencji strategicznych: analiza percepcji działań doraźnych i długofalowego planowania”</li> </ul>
10.30-11.15	Przerwa kawowa i wymeldowanie
11.15-12.45	<p>Sesja IV: „Substytuty strategii – praktyczna konieczność, czy teoretyczna abstrakcja”</p> <p>Moderator: prof. dr hab. Agnieszka Zakrzewska-Bielawska</p> <p>Panel dyskusyjny:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• dr hab. Mariola Ciszewska-Mlinarič, prof. ALK</li> <li>• dr hab. Piotr Wójcik, prof. ALK</li> <li>• prof. dr hab. Ewa Stańczyk-Hugiet</li> <li>• prof. dr hab. Andrzej Kaleta</li> </ul>
12.45-13.00	Podsumowanie konferencji
13.00-14.00	Obiad