



Informator	2024/2025	
Tytuł oferty	Zarządzanie bankiem	
Sygnatura	220750 - 0660	4,50 pkt. ECTS
Prowadzący	prof. dr hab. Małgorzata Zaleska oraz zespół: dr hab., prof. SGH Jan Koleśnik, dr hab., prof. SGH Izabela Pruchnicka-Grabias, dr hab., prof. SGH Emil Stanisław Ślęzak	

A. Cel przedmiotu

Celem zajęć jest przedstawienie współcześnie stosowanych rozwiązań w zakresie zarządzania działalnością banku, ze szczególnym uwzględnieniem zintegrowanego podejścia do zarządzania efektywnością, ryzykiem i kapitałem.

B. Ogólna charakterystyka zajęć (abstrakt)

Prawne aspekty i model organizacyjny banku. Produkty i usługi bankowe na współczesnym rynku. Ocena kondycji i efektywności działalności banku. Metoda wyceny transferu (FTP). Ustalanie cen produktów i usług bankowych. Ocena ryzyka bankowego i zarządzanie nim z zastosowaniem VaR. Zarządzanie aktywami i pasywami (ALM). Zarządzanie kapitałem. Modele RORAC/RAROC. Planowanie strategiczne i operacyjne.

C. Przedmiotowe efekty uczenia się

Wiedza	<ol style="list-style-type: none">1. Objaśnić zasady funkcjonowania i organizacji współczesnego banku.2. Rozumieć zasady i rozwiązania stosowane do celów zarządzania bankiem.3. Rozumieć wpływ otoczenia na działalność banków i ich strategie.
Umiejętności	<ol style="list-style-type: none">1. Ocenie efektywność kształtowania relacji z klientami i tworzenia dla nich ofert produktów i usług.2. Ocenie efektywność i ryzyko działalności banku.3. Ocenie adekwatność kapitałową i zarządzanie kapitałem banku.
Kompetencje społeczne	<ol style="list-style-type: none">1. Wykazać umiejętność samodzielnej oceny bieżących zjawisk w działalności bankowej.2. Wykazać umiejętność identyfikacji źródeł ryzyka operacyjnego.

D. Tematyka zajęć

- 1 Ramy prawne funkcjonowania banków. Modele biznesowe banków.
- 2 Otoczenie sektora bankowego.
- 3 Zarządzanie ryzykiem operacyjnym (w tym cyber risk).
- 4 Zarządzanie aktywnym ryzykiem kredytowym.
- 5 Zarządzanie pasywnym ryzykiem kredytowym.
- 6 Zarządzanie ryzykiem rynkowym.
- 7 Instrumenty pochodne w zarządzaniu ryzykiem bankowym.
- 8 Metody wyceny transferu (FTP) i zasady ustalania marż produktów.
- 9 Wykorzystanie nowych technologii w zarządzaniu ryzykiem bankowym.
- 10 Banki a FinTech i BigTech.
- 11 Compliance i AML (anti-money laundering).
- 12 Zarządzanie płynnością w banku.
- 13 Ocena sytuacji finansowej banku.
- 14 Zarządzanie sytuacją kryzysową w banku.
- 15 Społeczna odpowiedzialność banków.

E. Literatura podstawowa (obowiązkowe podręczniki)

Świat bankowości, M. Zaleska (red.), Difin 2019; Zarządzanie instytucjami kredytowymi, A. Gospodarowicz, A. Nosowski (red.), CH Beck 2012; M. Iwanicz-Drozdowska, Zarządzanie finansowe bankiem w erze cyfrowej, PWE 2021

F. Literatura uzupełniająca

A. Bieć, Rejestry kredytowe. Teoria i praktyka, OW SGH 2012; Brett King, Bank 3.0. Studio Emka 2013; A. Kopiński, Analiza finansowa banku, PWE 2008; P. Masiukiewicz, Zarządzanie sanacją banku, OW SGH 2011; Zarządzanie ryzykiem bankowym, M. Iwanicz-Drozdowska (red.), Poltext 2017; Wpływ COVID-19 na finanse. Polska perspektywa, M. Zaleska (red.), Difin 2021; M. Zaleska, M. Kozińska, Private banking - tradycja i nowoczesność w bezpiecznym wydaniu, OW SGH 2022; Wybrane artykuły z czasopism fachowych (m.in. Bank i Kredyt).

G. Najważniejsze publikacje autora(ów) dotyczące proponowanych zajęć

Małgorzata Zaleska, Rezerwy walutowe - "Rzecz Święta", W: Zeszyty Naukowe Polityki Europejskiej, Finanse i Marketing, 2020; Małgorzata Zaleska, Magdalena Kozińska, Private banking : tradycja i nowoczesność w bezpiecznym wydaniu, 2022; Małgorzata Zaleska, Reaction of the National Bank of Poland to the Impact of the COVID-19 Pandemic, W: European Research Studies Journal, 2022

H. Sygnatury wymaganych prekwizytów

nie są wymagane

I. Wymiar i forma zajęć

	Stacj.	Sb.Niedz.
Ogółem:	45	28
Wykład	30	14
Ćwiczenia	15	-
Praca samodzielna pod kontrolą wykładowcy	-	14

J. Elementy oceny końcowej

egzamin testowy (test zamknięty, kilkanaście pytań)	70%
ocena z ćwiczeń (ocena obejmuje kolokwium/referaty/aktywność)	30%

K. Wymagana znajomość języka obcego

nie jest wymagana

L. Kryteria selekcji**M. Metody prowadzenia zajęć**

kejsy
dyskusje
udział praktyków