

Konrad Walczyk

**KONIUNKTURA W PRZEMYŚLE
KWIECIEŃ 2026**

ISSN 2392-3687

Badanie okresowe nr 451

BADANIA KONIUNKTURY GOSPODARCZEJ INSTYTUTU ROZWOJU GOSPODARCZEGO SGH

Rada Programowa:

Elżbieta Adamowicz (przewodnicząca), Joanna Klimkowska (sekretarz), Marek Rocki, Marco Malgarini, Ataman Ozyildirim, István János Tóth

Komitety Redakcyjny i adres Redakcji:

Konrad Walczyk (redaktor naczelny)

Agata Kowalik

ul. Madalińskiego 6/8, 02-513 Warszawa

www.sgh.waw.pl/irg

Wydawnictwo:

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

al. Niepodległości 162, 02-554 Warszawa

Wersja elektroniczna czasopisma jest wersją pierwotną

Publikacja została zrecenzowana zgodnie z wytycznymi MNiSW

©Copyright by Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, Warszawa 2026

Wszelkie prawa zastrzeżone. All rights reserved.

ISSN 2392-3687

Nr rej. PR 18393

SPIS TREŚCI

Wstęp	4
1. WSKAŹNIK KONIUNKTURY	5
2. ZBIORCZE ZESTAWIENIE SALD	8
3. SALDA I ICH SKŁADOWE	9
1) Produkcja	9
2) Zamówienia	11
3) Zamówienia eksportowe	13
4) Zapasy wyrobów gotowych	15
5) Ceny	17
6) Zatrudnienie	19
7) Sytuacja finansowa	21
8) Ogólna sytuacja gospodarki	23
9) Wykorzystanie mocy produkcyjnych	25
10) Konkurencyjność towarów zagranicznych	27
11) Bariery działalności gospodarczej	29
12) Inwestycje w budynki i budowle	30
13) Inwestycje w maszyny i urządzenia	32
14) Inwestycje planowane	34
15) Czynniki ograniczające inwestycje planowane	35

WSTĘP

Niniejsze czasopismo przedstawia wyniki ankietowego badania koniunktury w przemyśle przetwórczym, przeprowadzonego przez IRG SGH w kwietniu 2026 r. po raz 451. W badaniu uczestniczyły 242 przedsiębiorstwa.

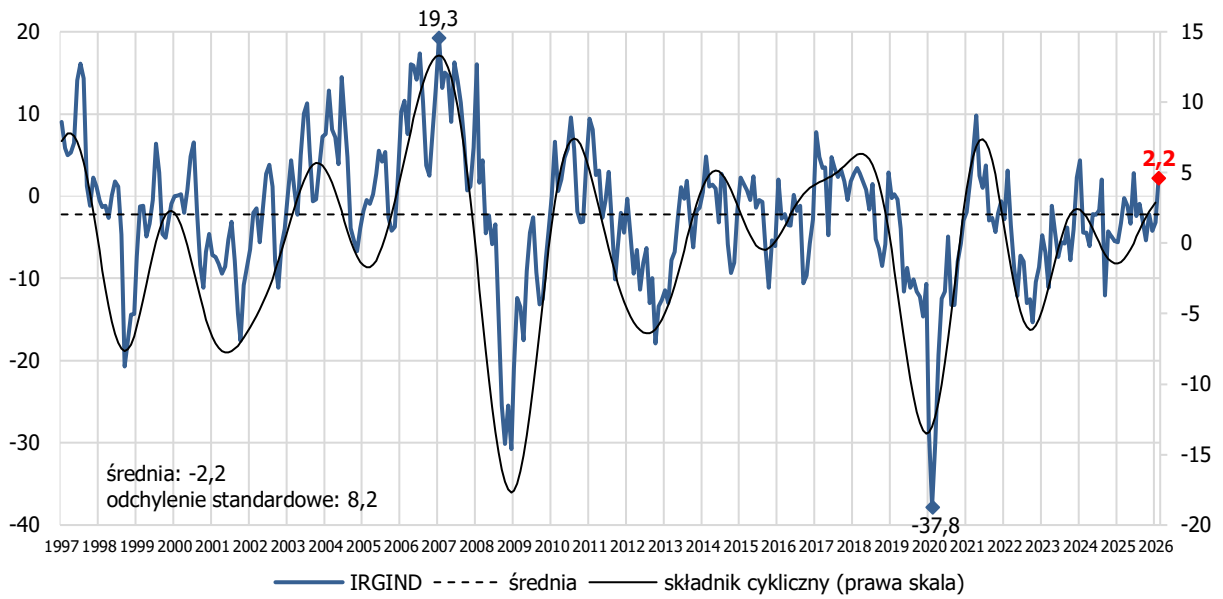
Metoda badawcza koniunktury opisana jest na stronie:

<https://www.sgh.waw.pl/kae/metody-badawcze-kwestionariusze-ankiet>.

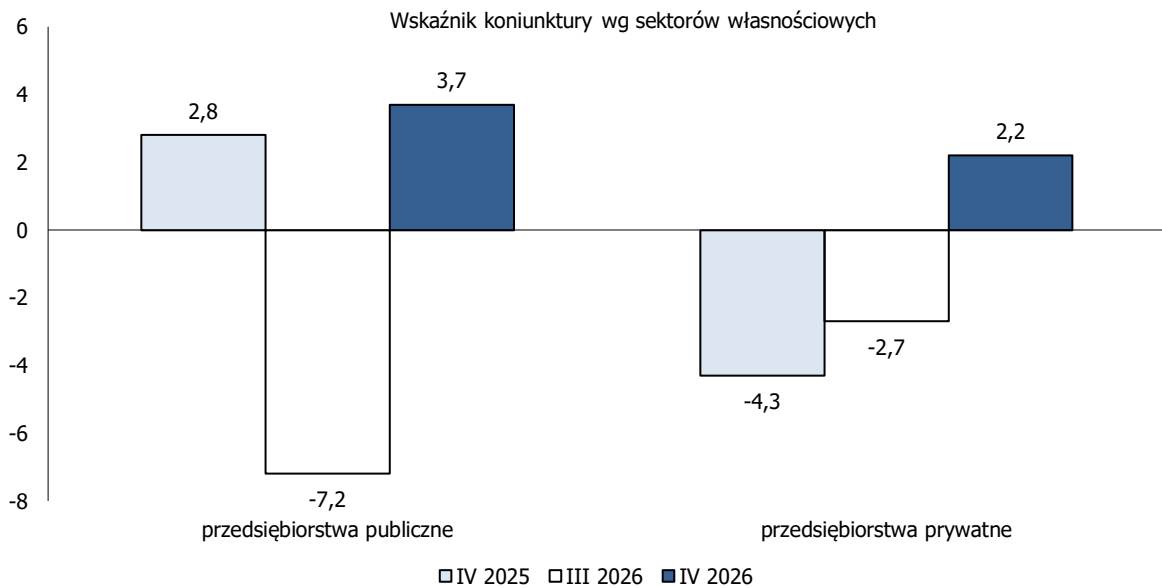
Więcej danych o koniunkturze w przemyśle przetwórczym znajduje się na stronie:

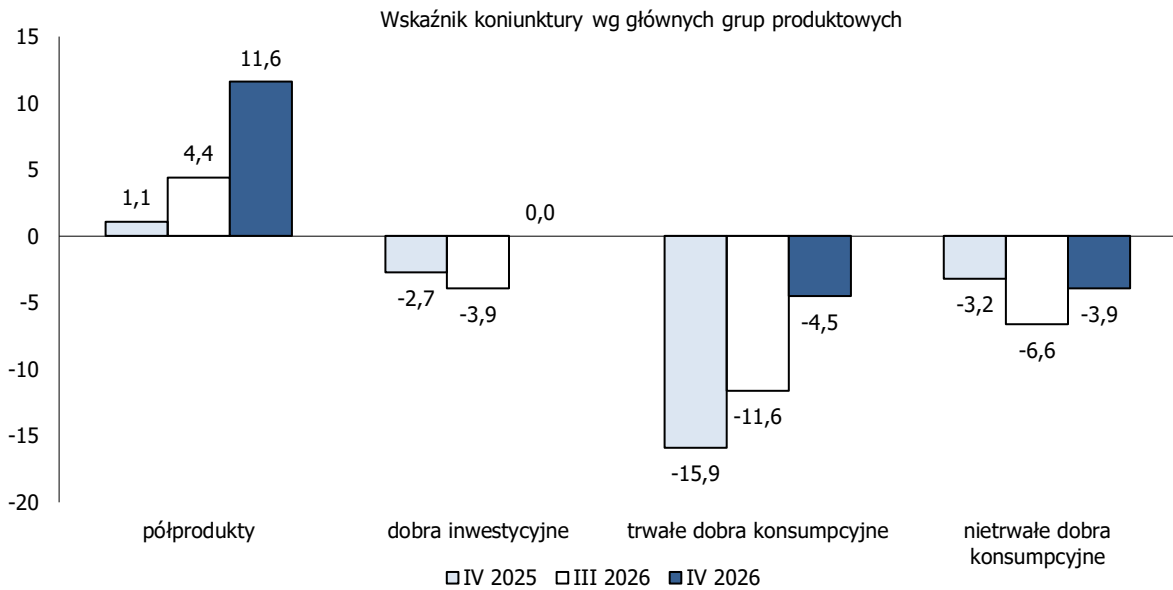
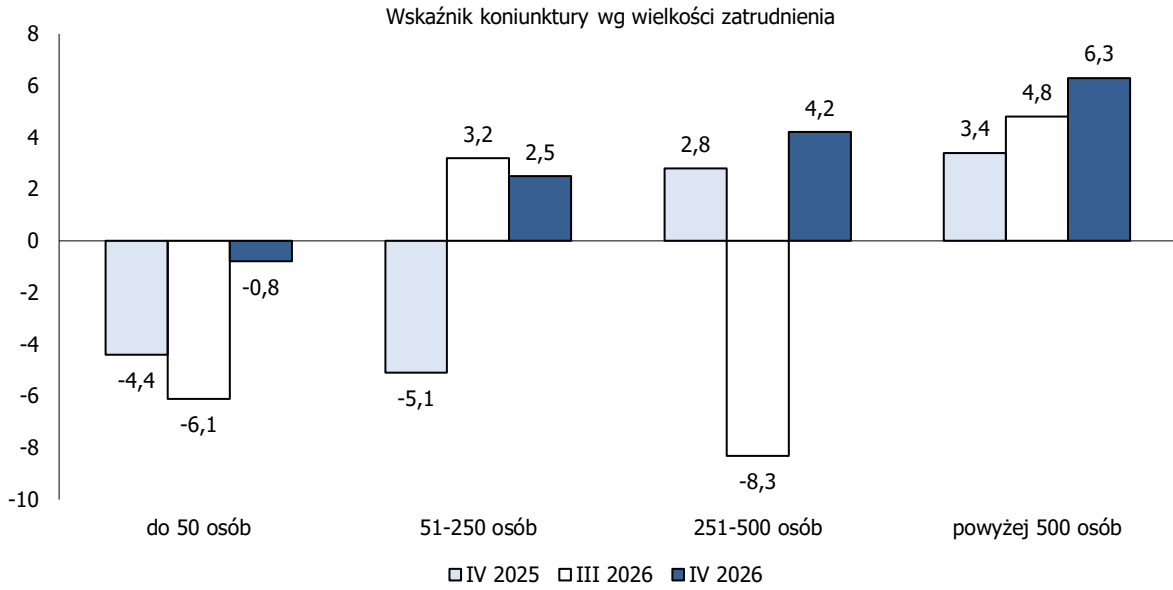
<https://www.sgh.waw.pl/kae/koniunktura-w-przemysle-irg-sgh>

1. WSKAŹNIK KONIUNKTURY

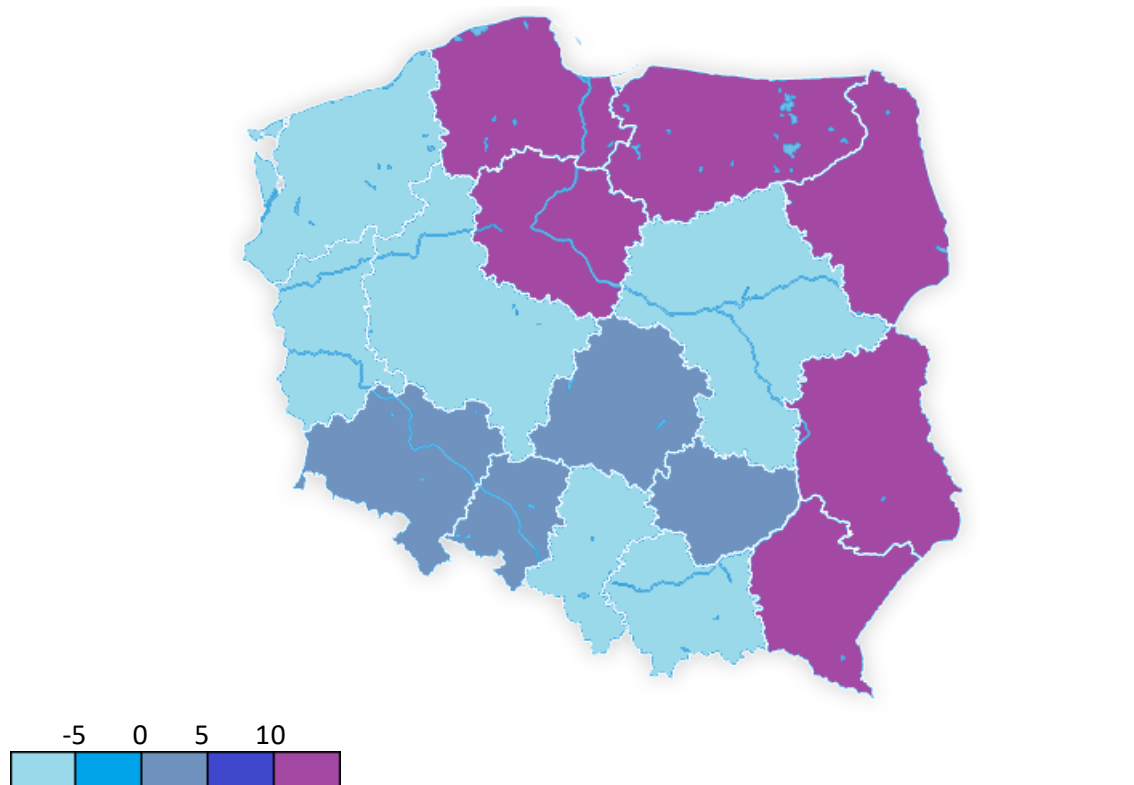


	IV'25	XII'25	I'26	II'26	III'26	IV'26
wielkość produkcji – przewidywania	9,8	-6,2	2,6	-0,9	0,6	13,8
wielkość zamówień – stan	-14,5	-9,4	-12,3	-14,2	-6,8	-3,4
zapasy - stan	5,1	0,6	-3,0	-2,6	3,4	3,7
wskaźnik koniunktury (IRGIND)	-3,3	-5,4	-2,2	-4,2	-3,2	2,2



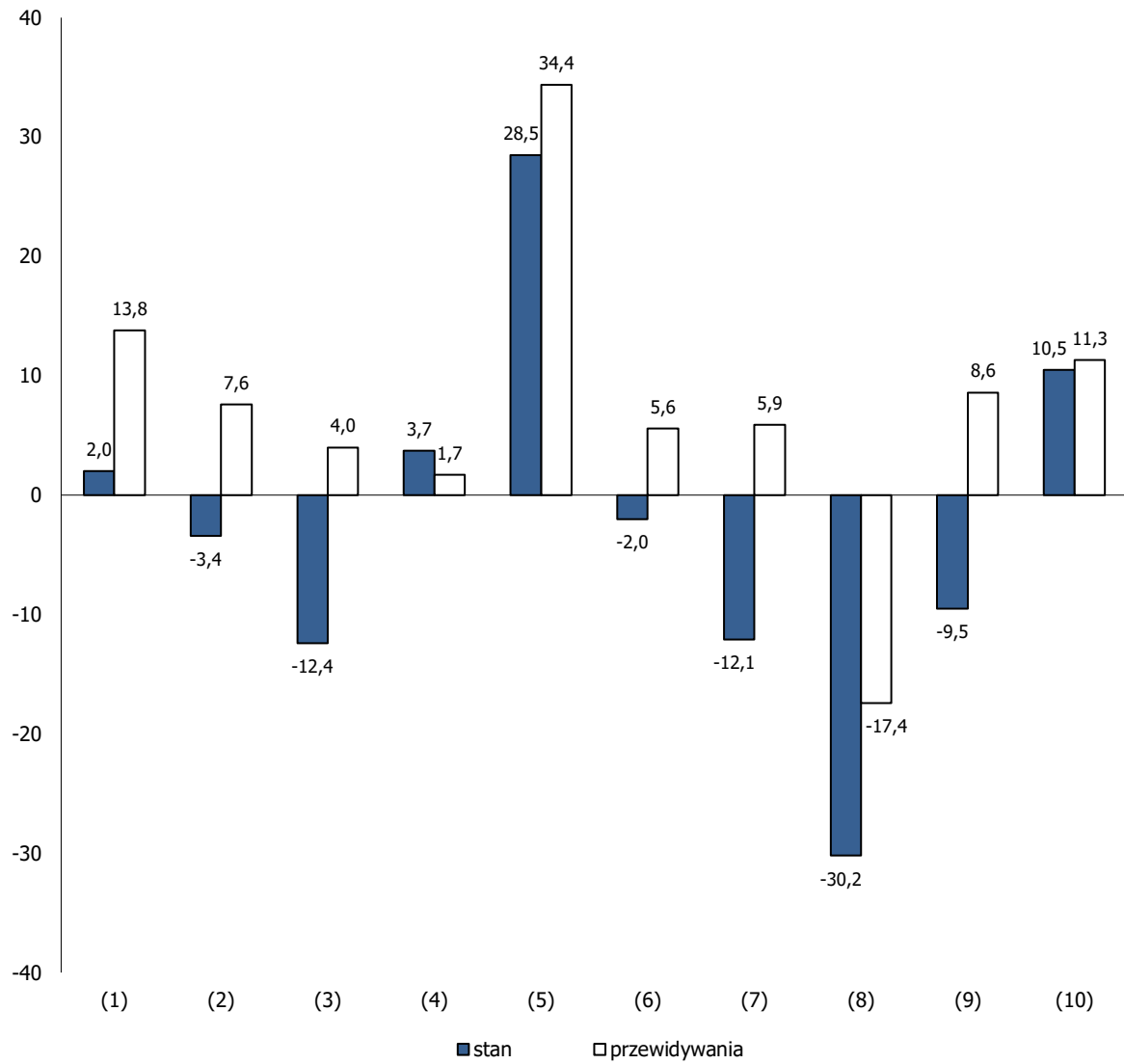


Wskaźnik koniunktury wg makroregionów



	IV 2025	III 2026	IV 2026
Południowy (województwa: małopolskie i śląskie)	-9,7	-2,7	-6,8
Północno-zachodni (województwa: lubuskie, wielkopolskie i zachodniopomorskie)	-2,3	-8,9	-7,8
Południowo-zachodni (województwa: dolnośląskie i opolskie)	7,4	5,1	4,2
Północny (województwa: kujawsko-pomorskie, pomorskie i warmińsko-mazurskie)	-15,6	-10,1	11,3
Centralny (województwa: łódzkie i świętokrzyskie)	-18,7	-14,3	3,7
Wschodni (województwa: lubelskie, podkarpackie i podlaskie)	2,0	16,7	16,4
Województwo mazowieckie	-19,1	-19,2	-8,6

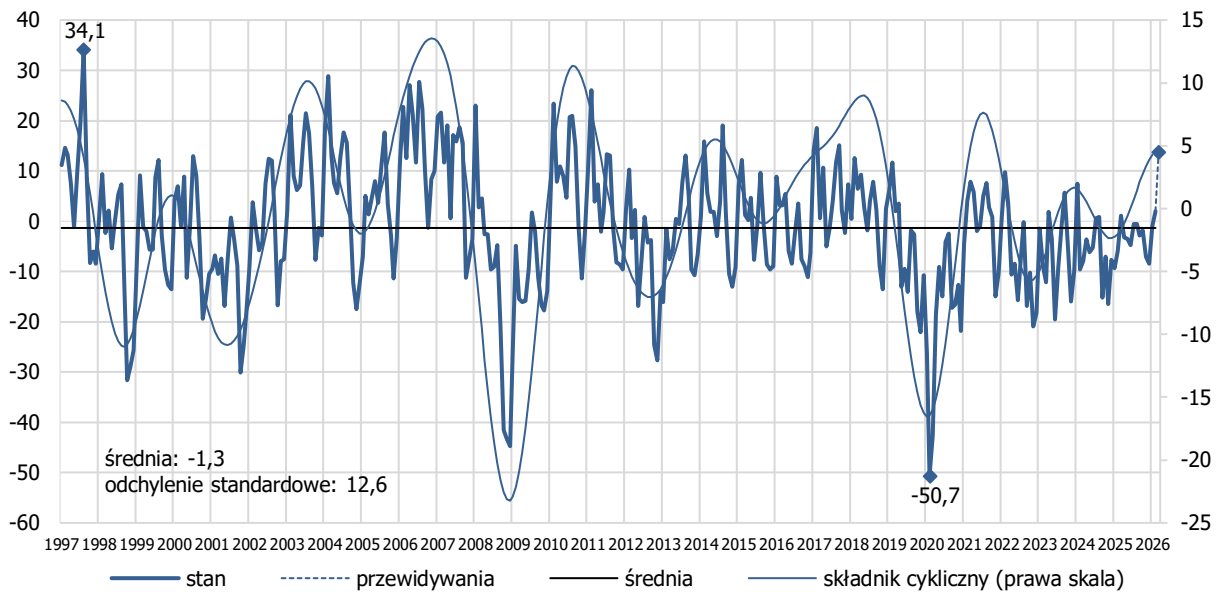
2. ZBIORCZE ZESTAWIENIE SALD



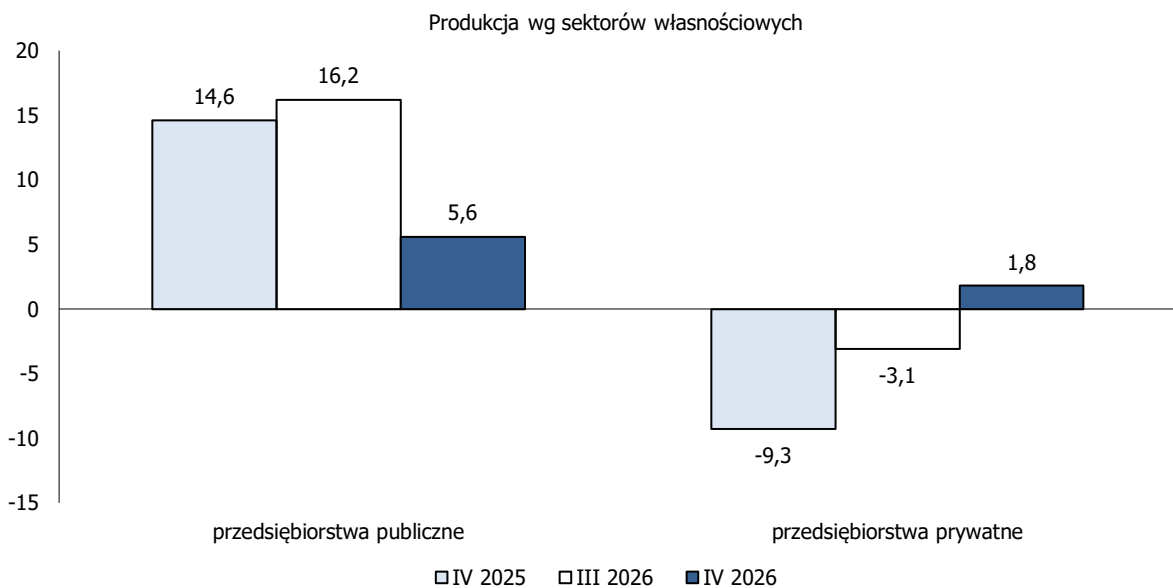
- (1) produkcja
- (2) zamówienia ogółem
- (3) zamówienia eksportowe
- (4) zapasy wyrobów gotowych
- (5) ceny
- (6) zatrudnienie
- (7) sytuacja finansowa
- (8) ogólna sytuacja gospodarki polskiej
- (9) wykorzystanie mocy produkcyjnych
- (10) konkurencyjność towarów zagranicznych

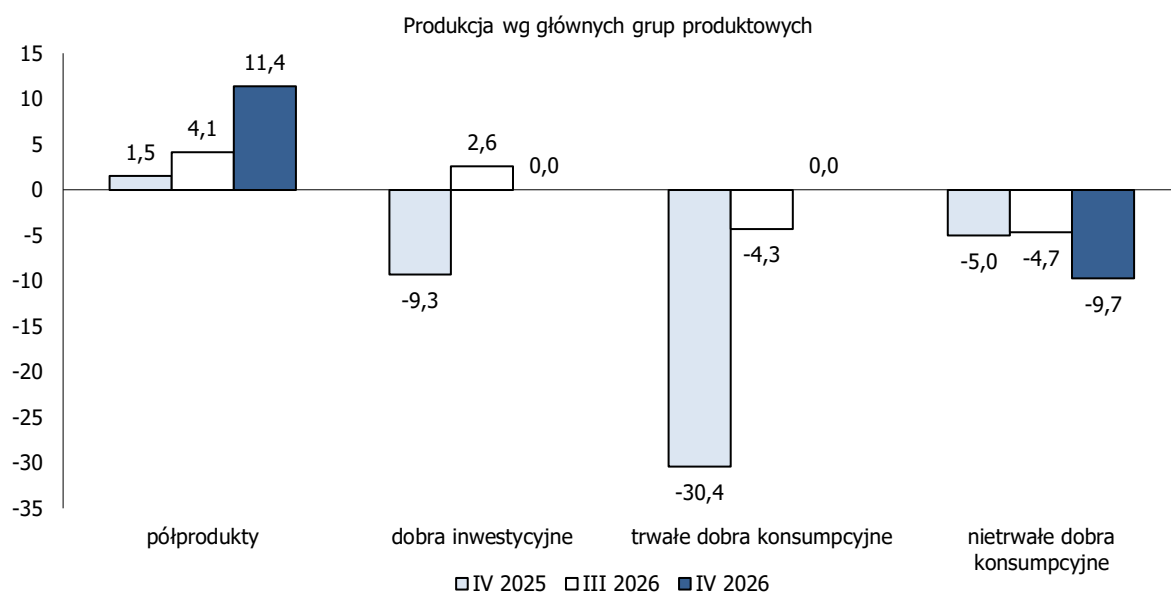
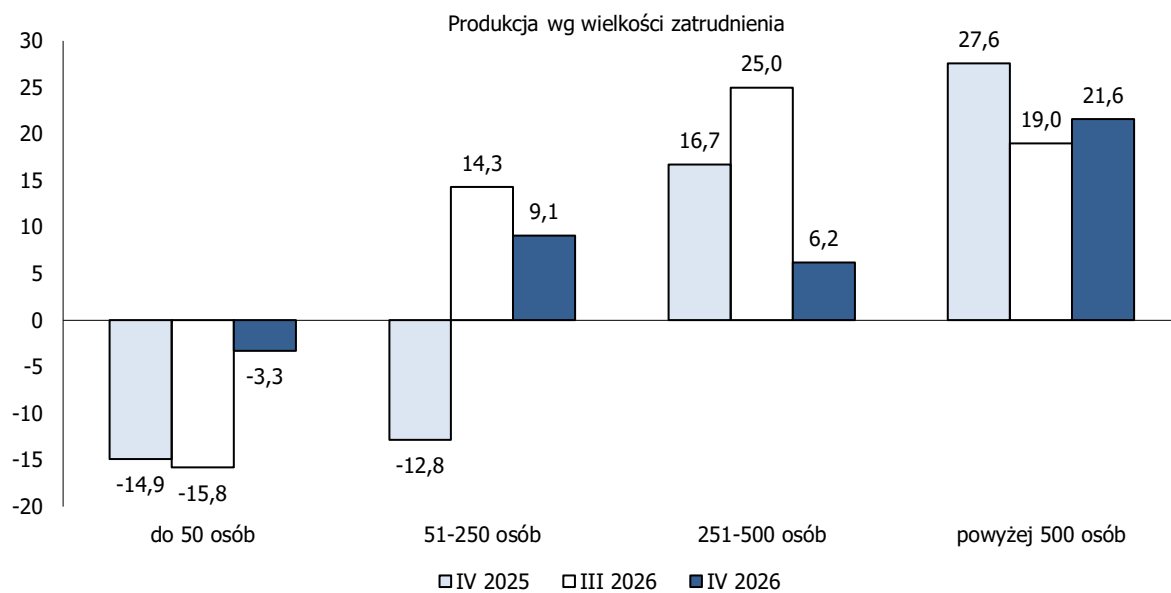
3. SALDA I ICH SKŁADOWE

1. Produkcja

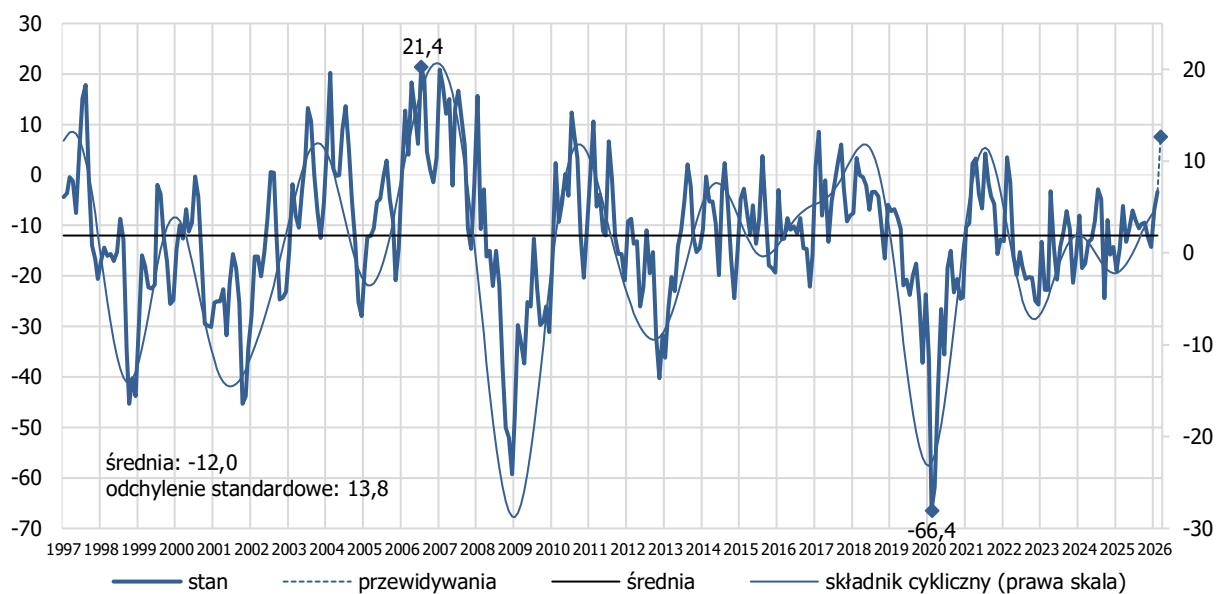


	IV'25	I'26	II'26	III'26	IV'26	przewidywania
wzrost	18,0	16,2	15,8	15,7	21,4	27,9
brak zmiany	58,0	60,5	59,8	67,7	59,2	58,0
spadek	24,0	23,3	24,4	16,6	19,4	14,1
saldo	-5,9	-7,1	-8,5	-0,9	2,0	13,8

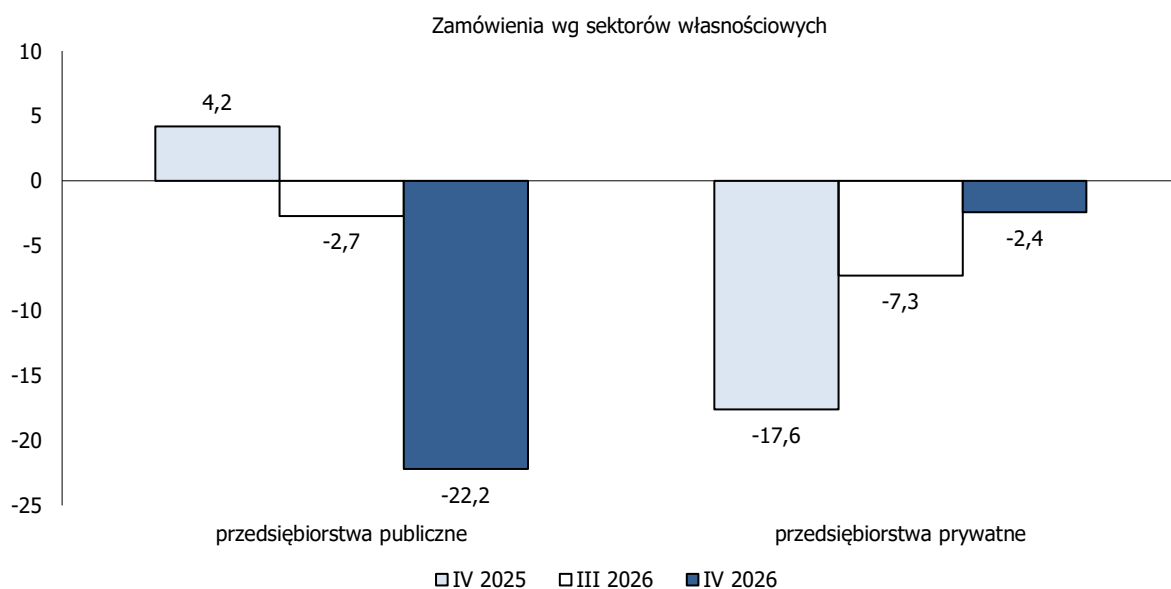


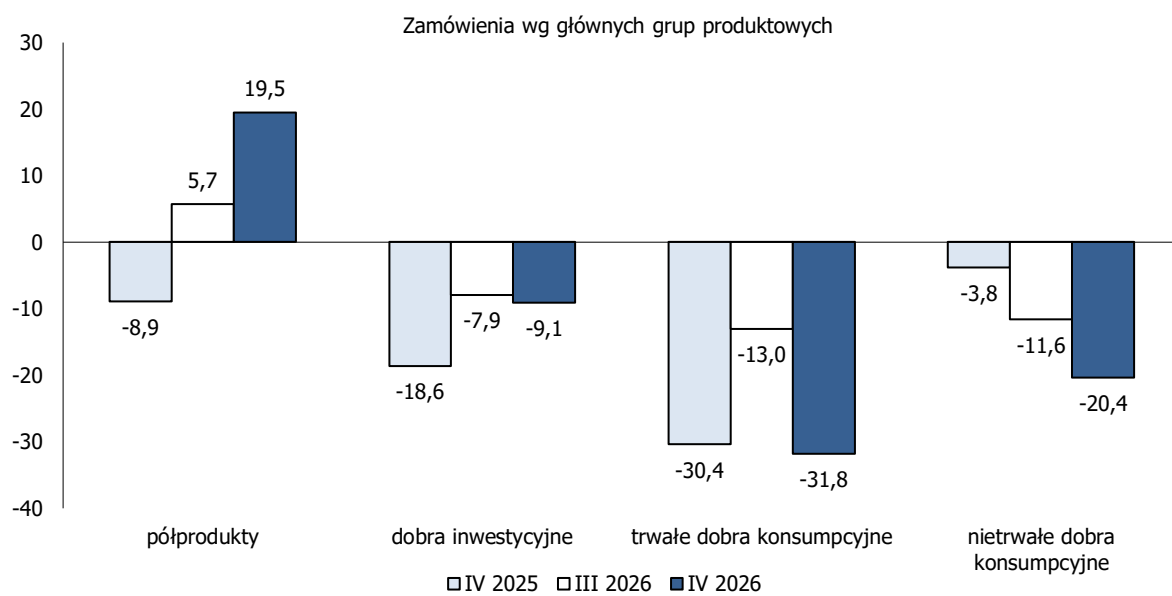
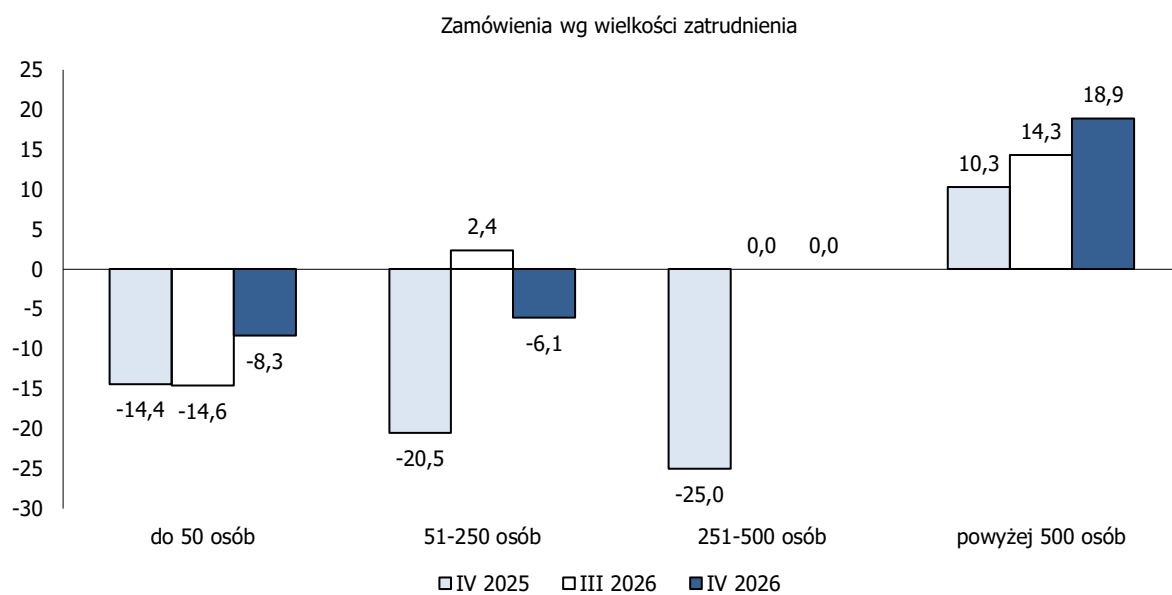


2. Zamówienia ogółem

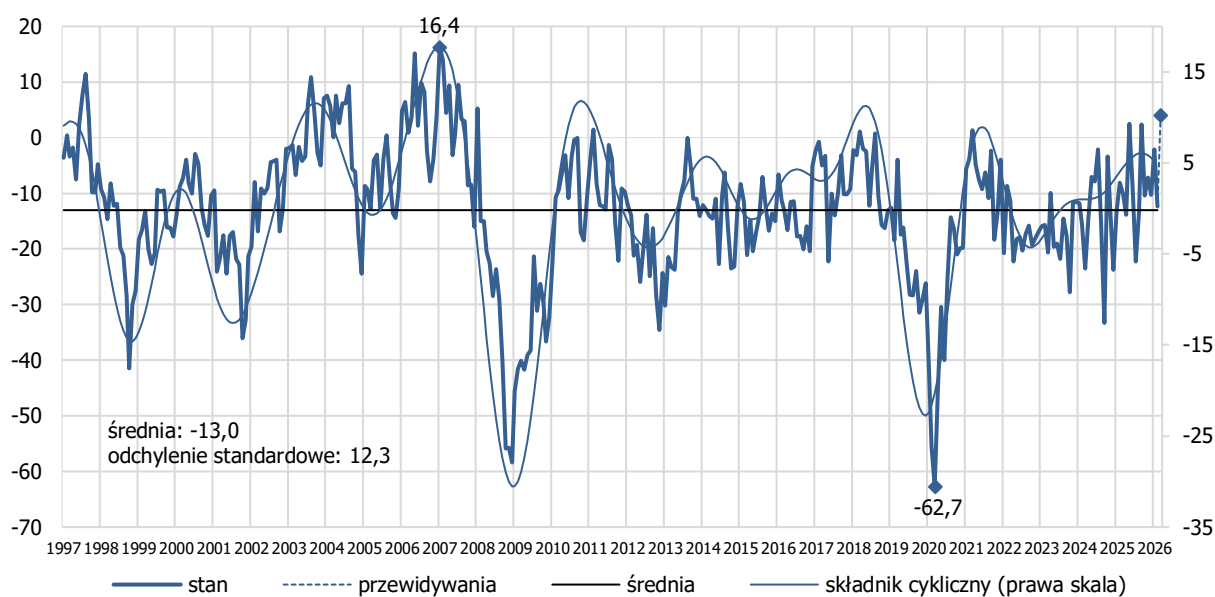


	IV'25	I'26	II'26	III'26	IV'26	przewidywania
wzrost	16,9	15,9	18,0	16,6	21,7	25,9
brak zmiany	51,6	56,0	49,7	60,0	53,2	55,8
spadek	32,5	28,2	32,3	23,4	25,1	18,3
saldo	-14,5	-12,3	-14,2	-6,8	-3,4	7,6

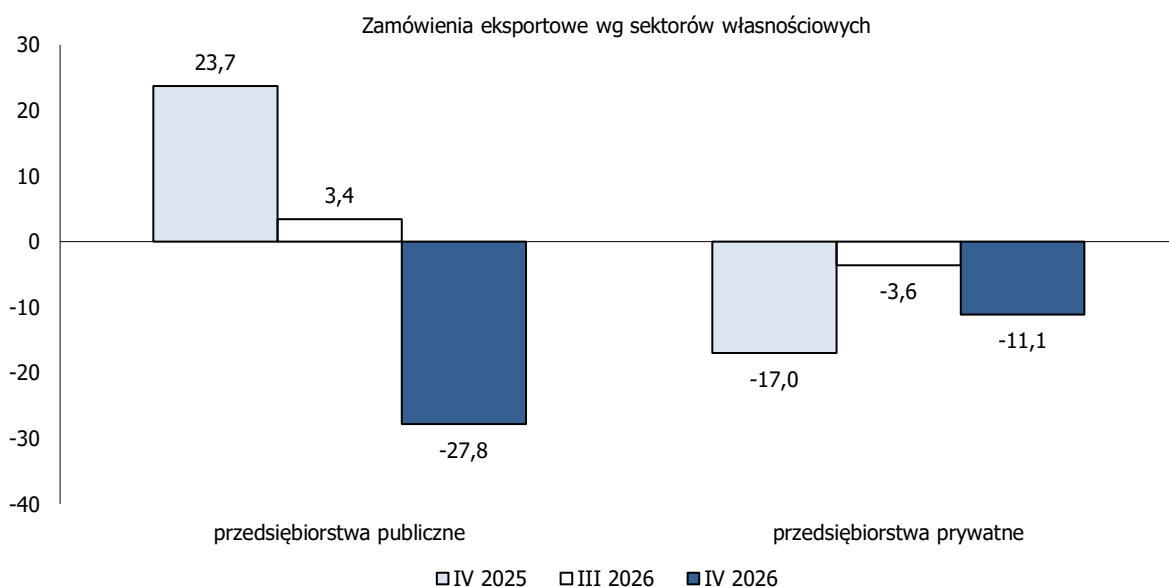




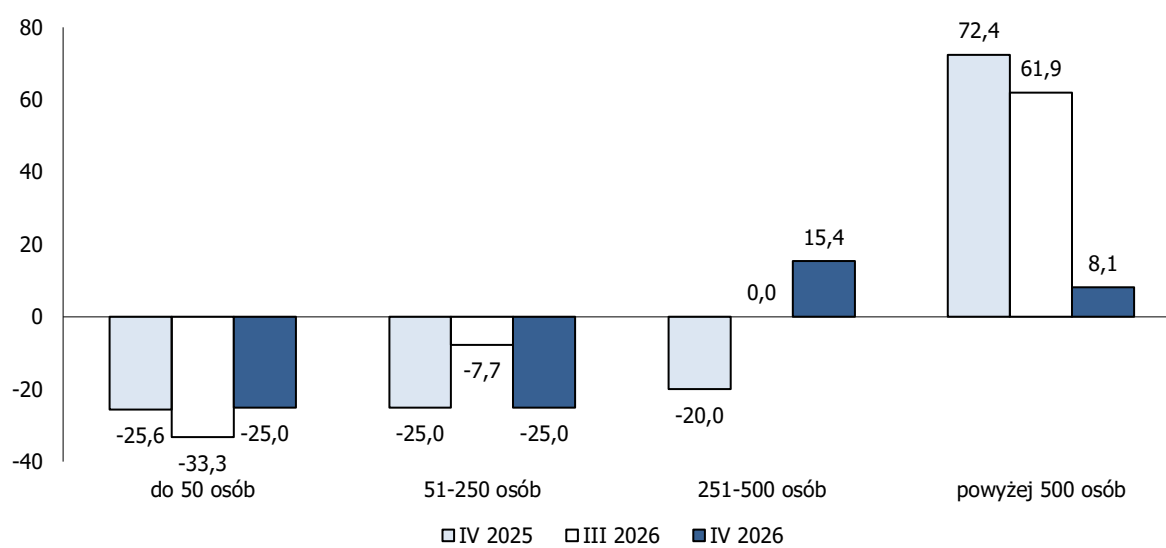
3. Zamówienia eksportowe



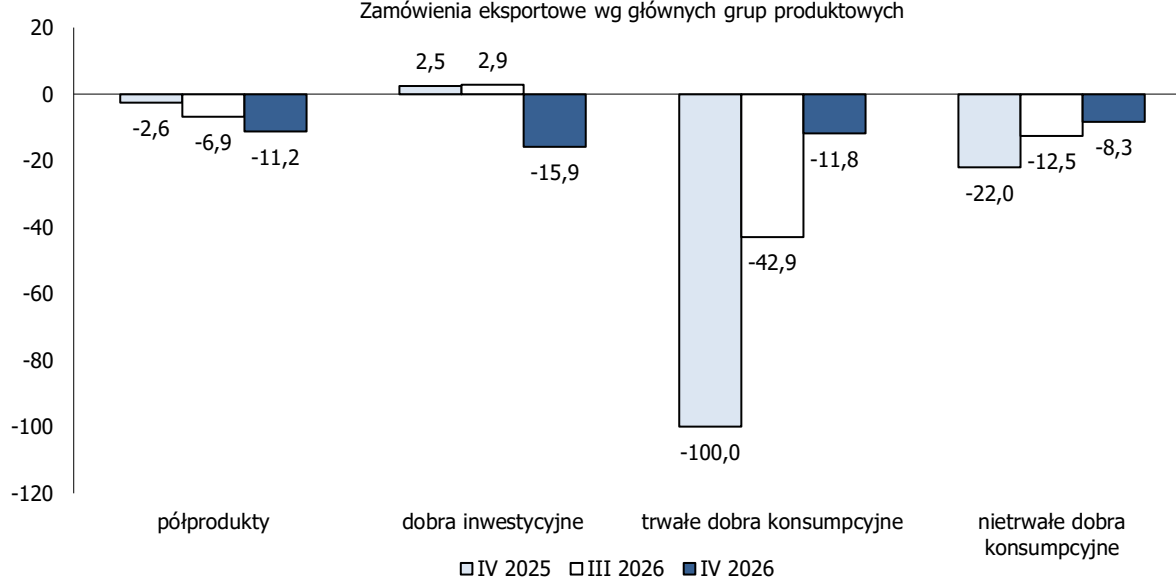
	IV'25	I'26	II'26	III'26	IV'26	przewidywania
wzrost	34,1	25,2	23,2	21,3	16,9	23,7
brak zmiany	23,7	42,4	43,2	55,3	53,8	56,7
spadek	42,2	32,4	33,5	23,4	29,3	19,6
nie dotyczy	47,3	54,1	50,5	55,8	35,3	35,6
saldo	-8,1	-7,2	-10,3	-2,1	-12,4	4,0



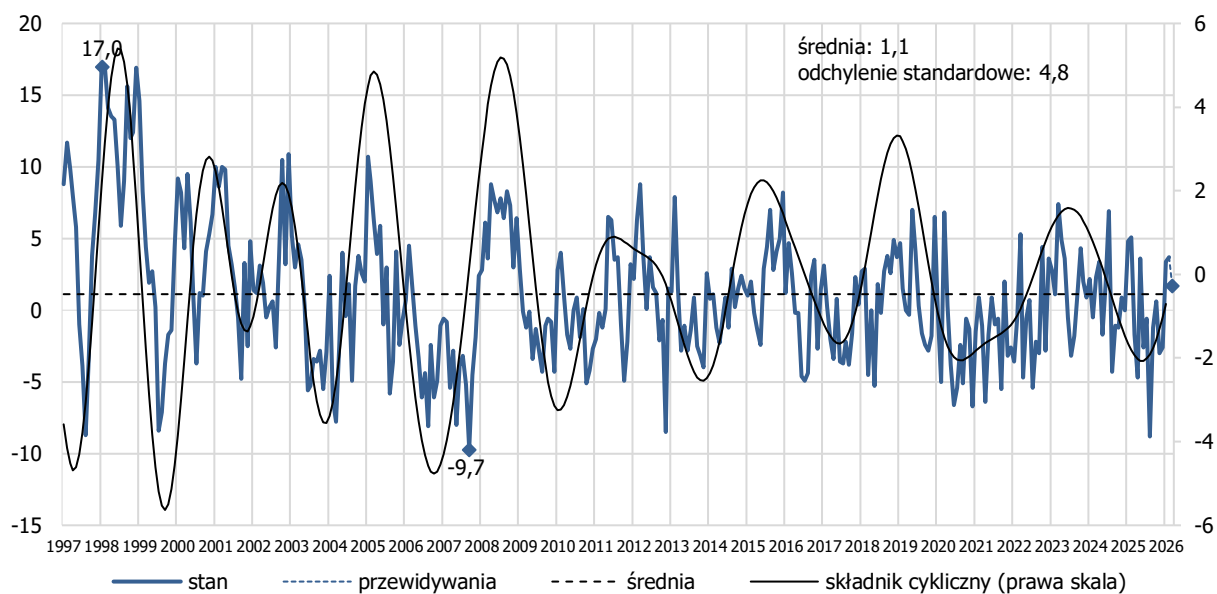
Zamówienia eksportowe wg wielkości zatrudnienia



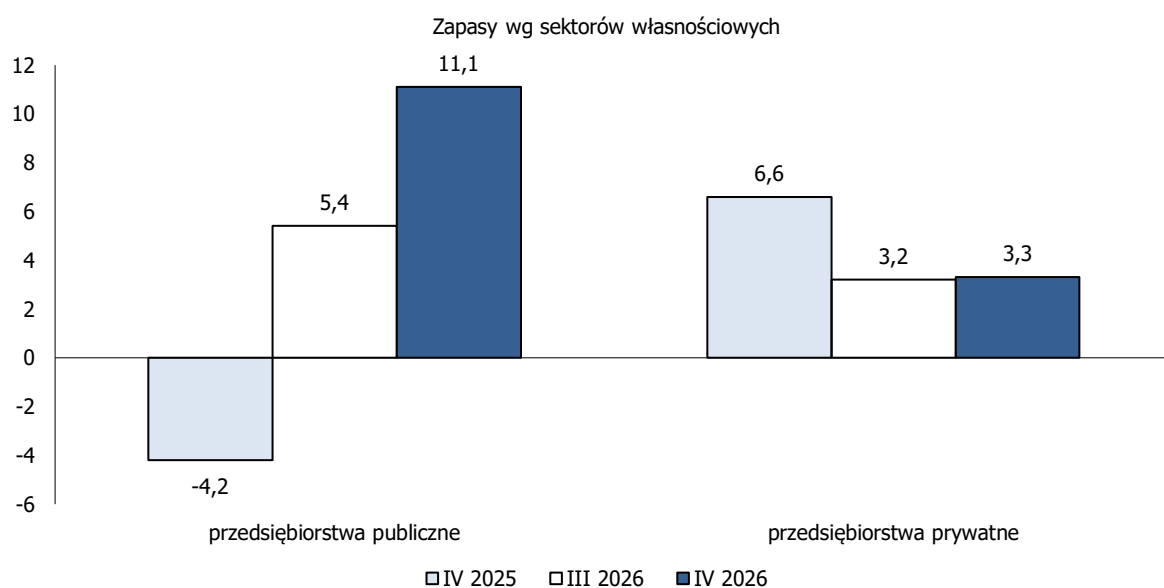
Zamówienia eksportowe wg głównych grup produktowych

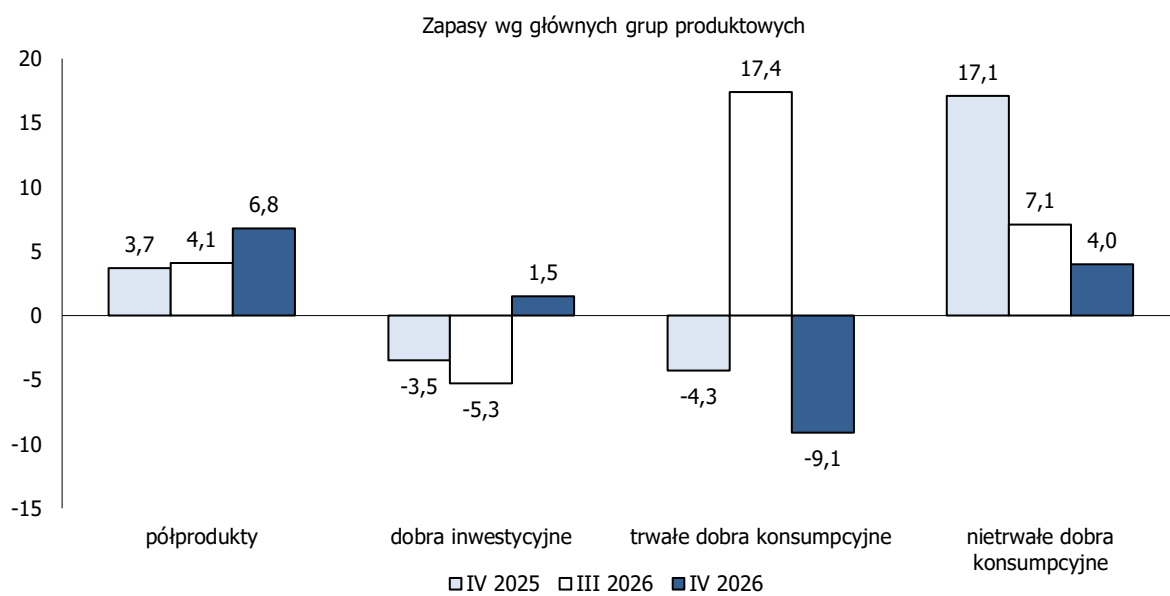
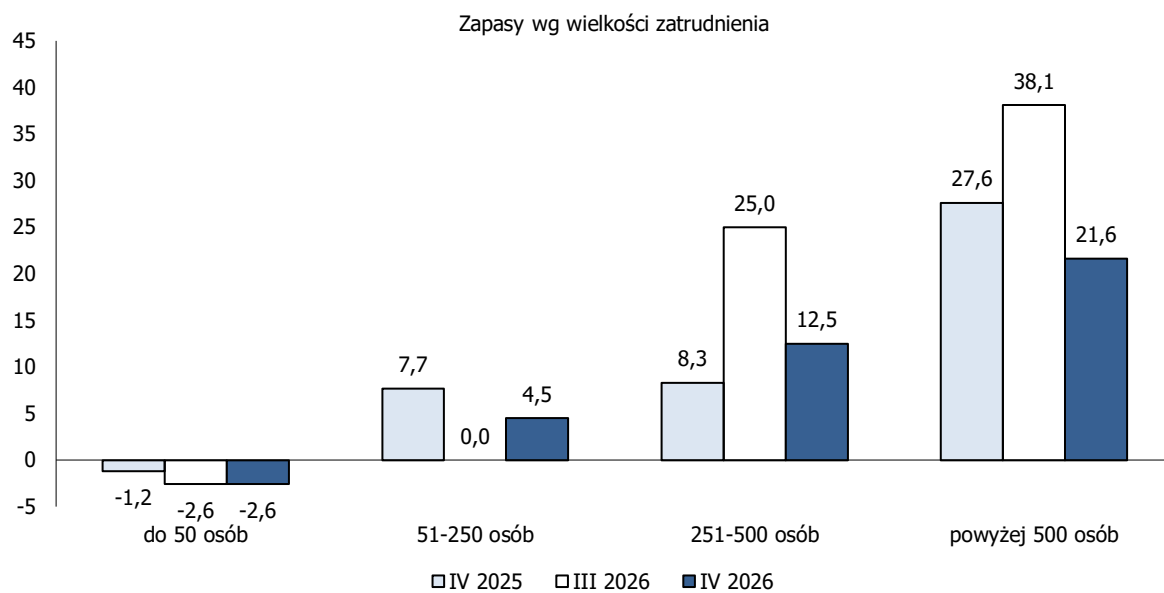


4. Zapasy

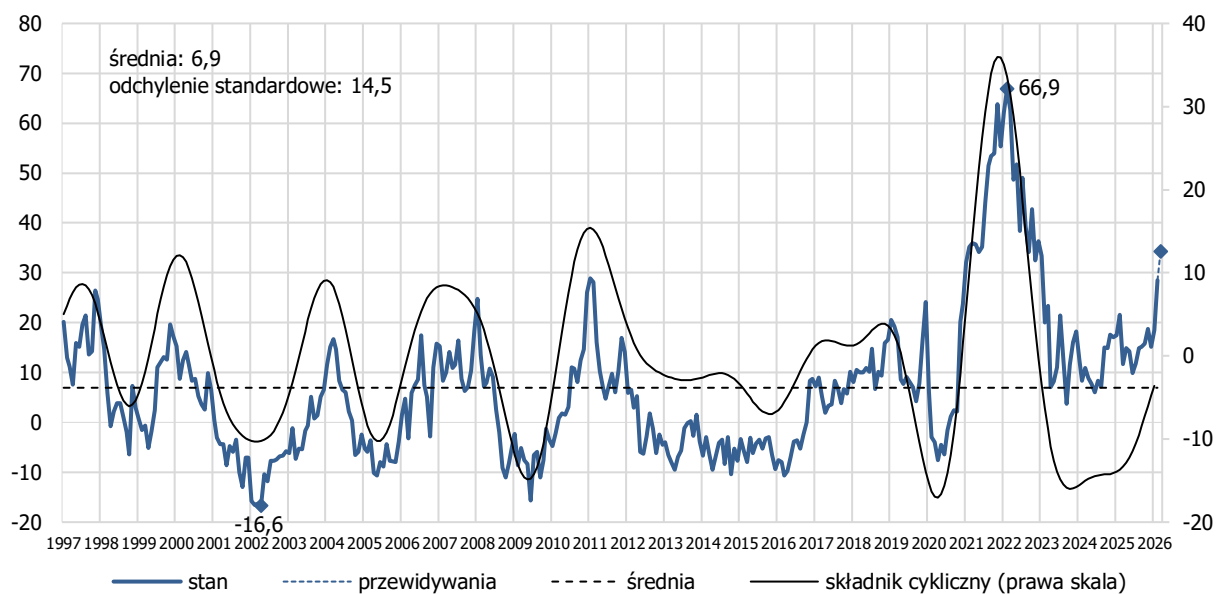


	IV'25	I'26	II'26	III'26	IV'26	przewidywania
wzrost	17,7	13,5	15,3	16,8	15,7	14,5
brak zmiany	69,8	70,0	66,8	69,9	72,4	72,6
spadek	12,6	16,5	17,9	13,4	12,0	12,8
saldo	5,1	-3,0	-2,6	3,4	3,7	1,7

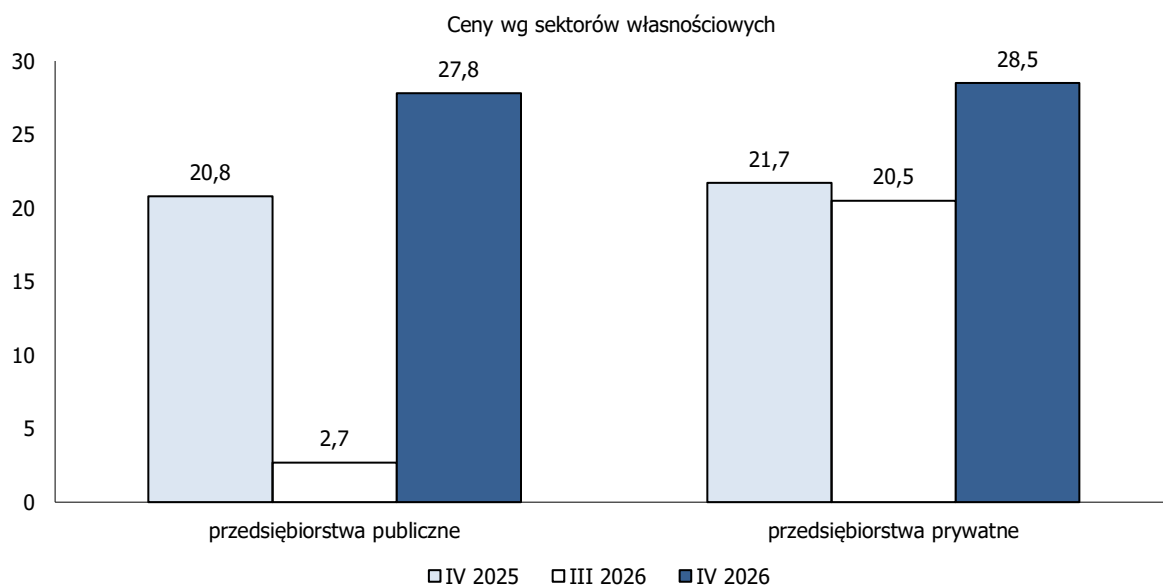


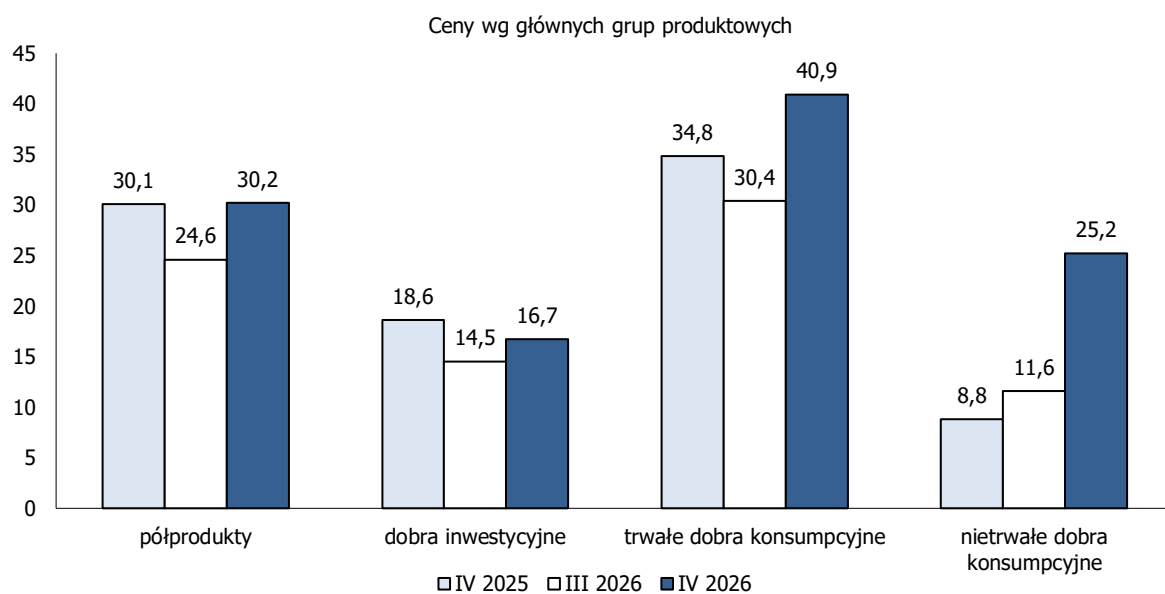
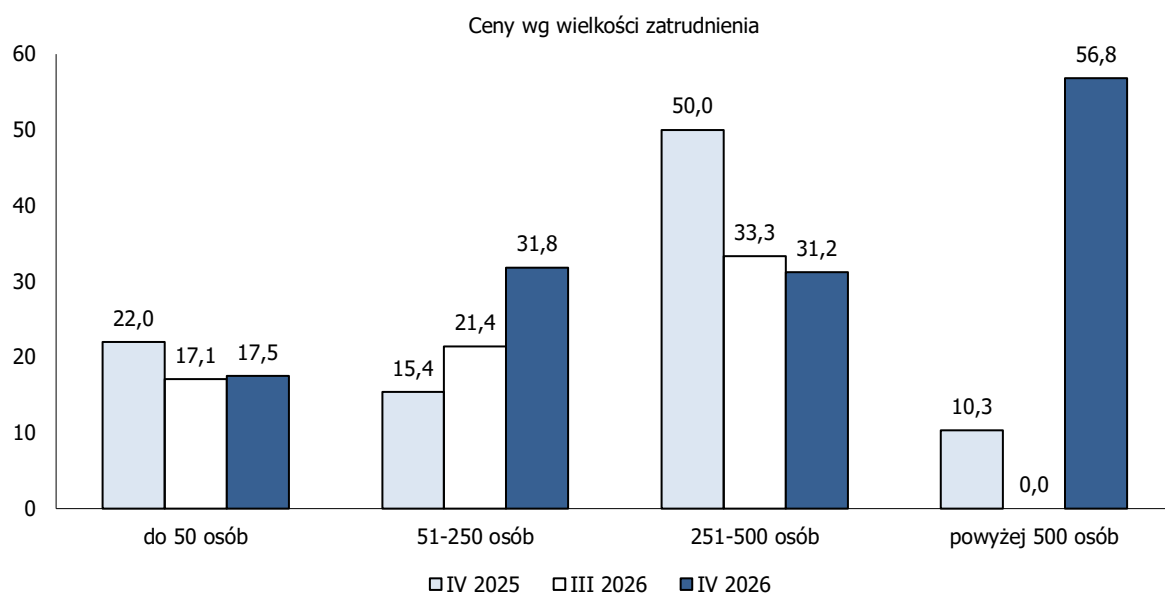


5. Ceny

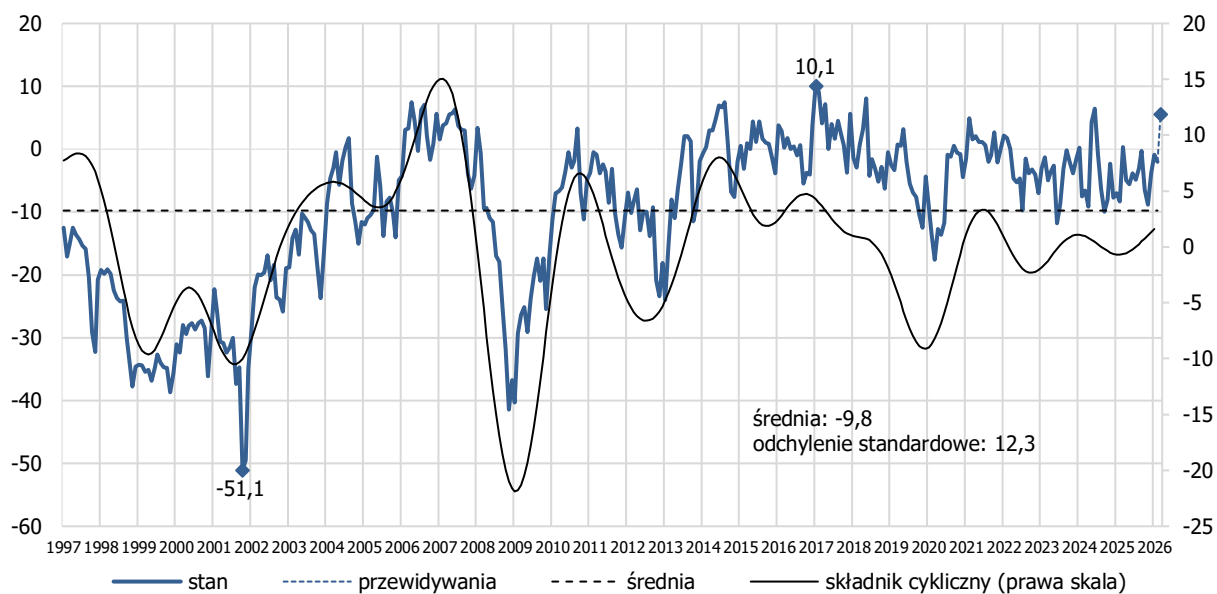


	IV'25	I'26	II'26	III'26	IV'26	przewidywania
wzrost	29,6	24,3	21,5	21,2	33,5	38,0
brak zmiany	62,4	70,2	72,2	76,0	61,4	58,3
spadek	8,0	5,5	6,3	2,8	5,1	3,7
saldo	21,6	18,8	15,2	18,5	28,5	34,4

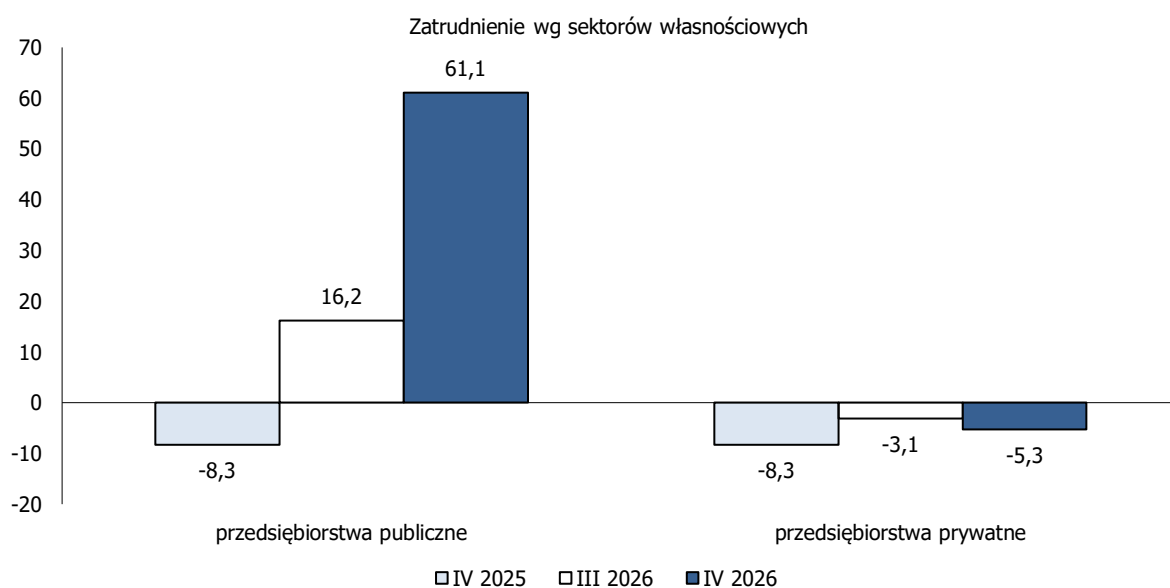


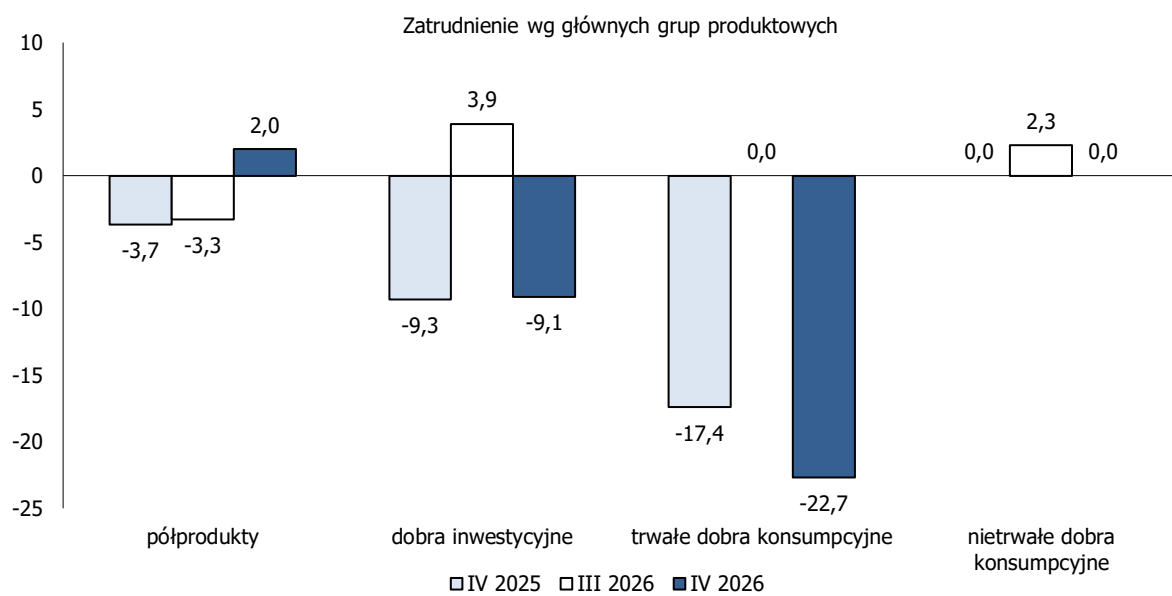
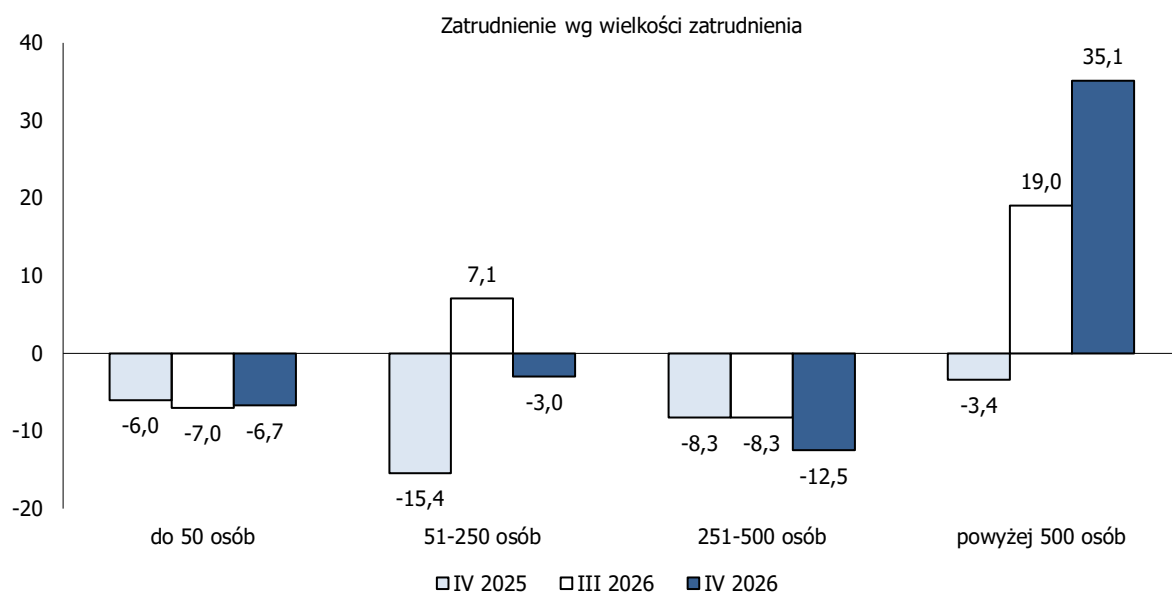


6. Zatrudnienie

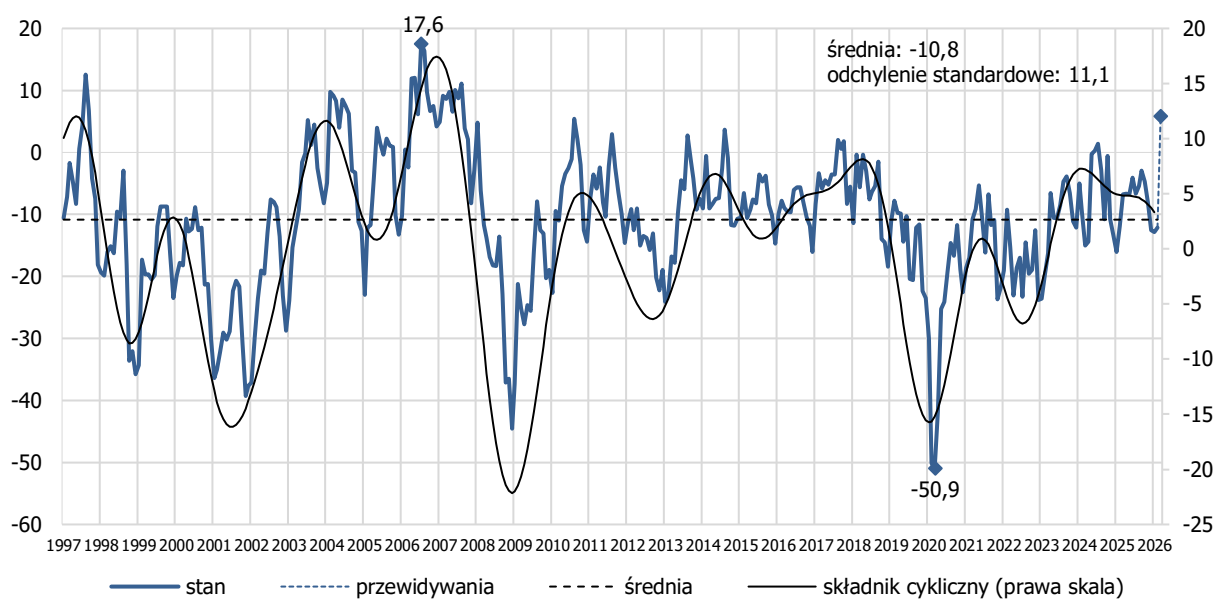


	IV'25	I'26	II'26	III'26	IV'26	przewidywania
wzrost	9,8	9,4	10,1	8,0	15,2	17,7
brak zmiany	72,2	72,4	75,9	83,1	67,6	70,1
spadek	18,0	18,2	13,9	8,9	17,2	12,1
saldo	-8,3	-8,8	-3,8	-0,9	-2,0	5,6

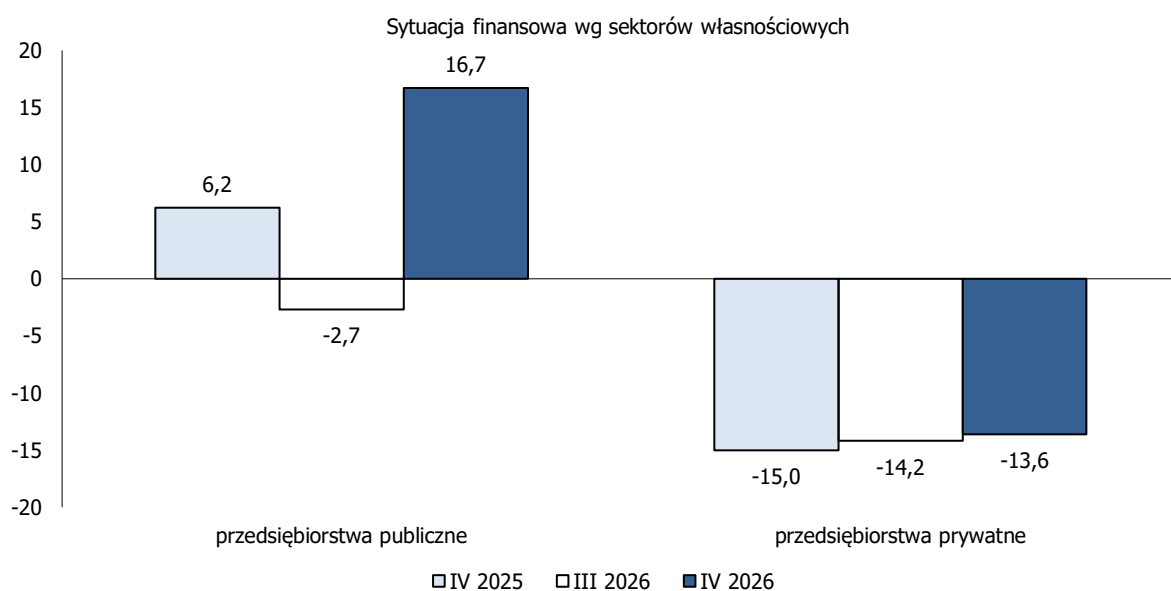


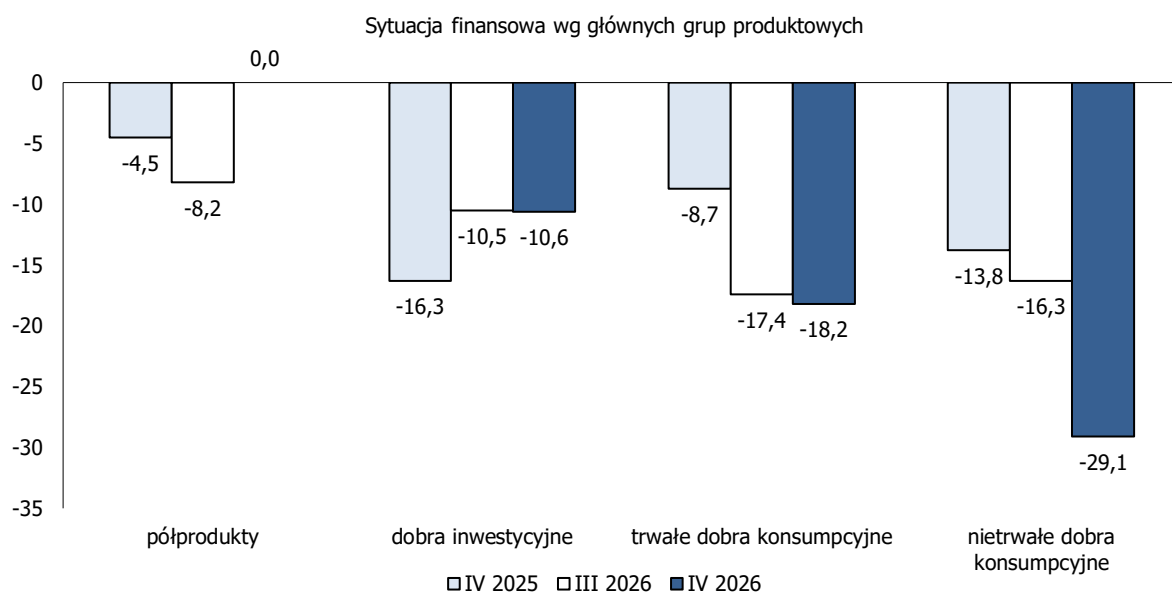
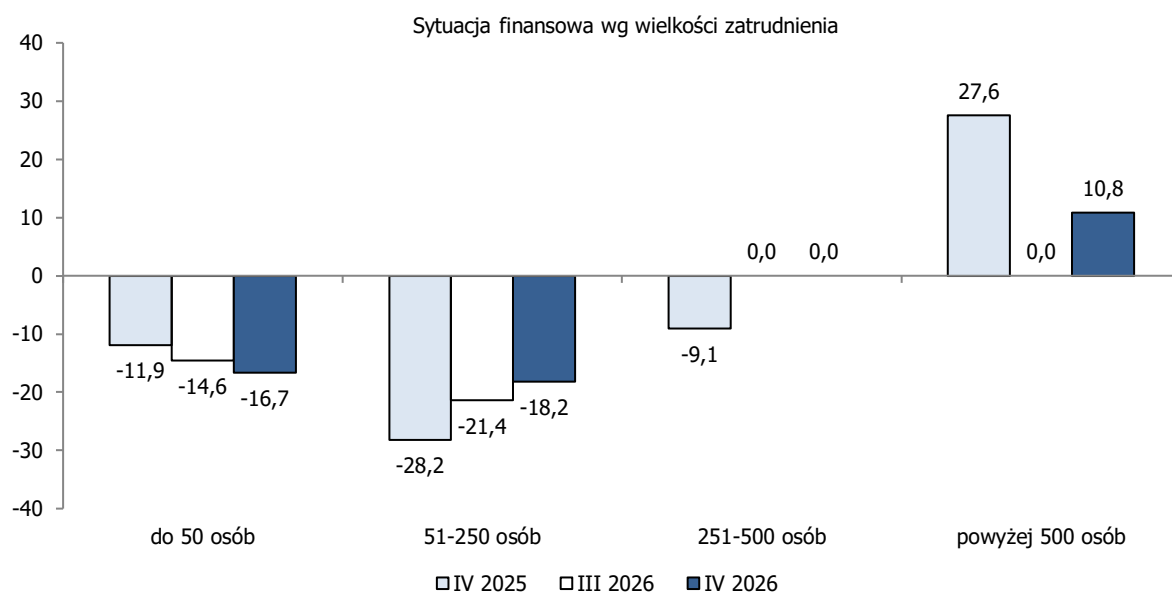


7. Sytuacja finansowa

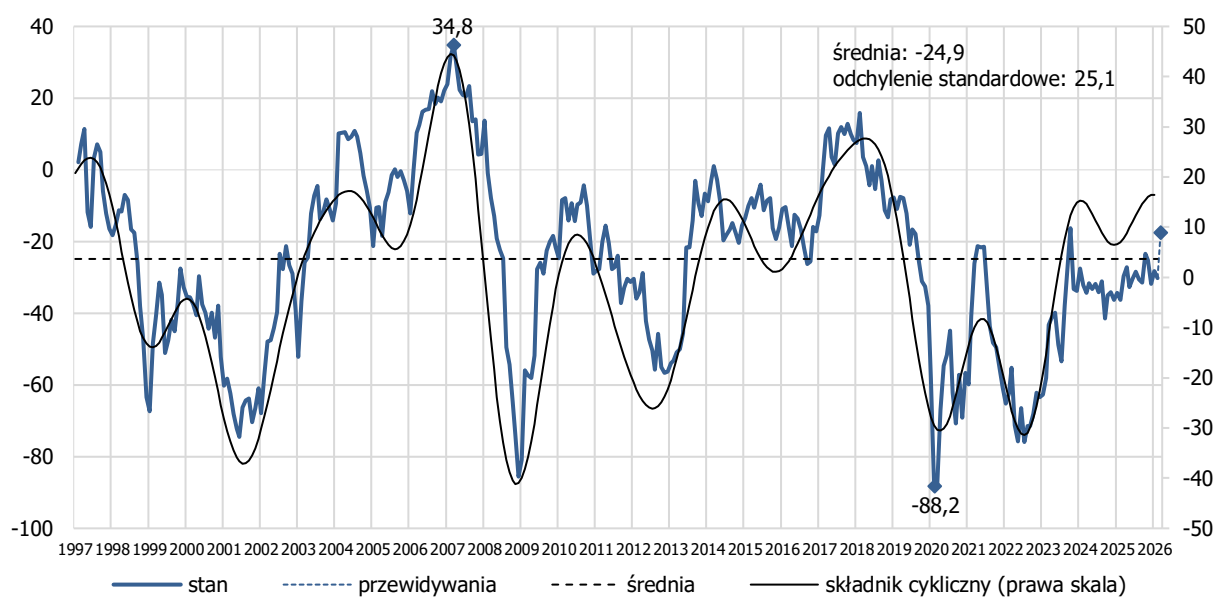


	IV'25	I'26	II'26	III'26	IV'26	przewidywania
poprawa	10,1	10,4	10,2	7,4	9,3	22,3
brak zmiany	67,8	71,2	67,1	72,3	69,3	61,4
pogorszenie	22,1	18,4	22,7	20,3	21,4	16,3
saldo	-11,9	-8,1	-12,5	-12,9	-12,1	5,9

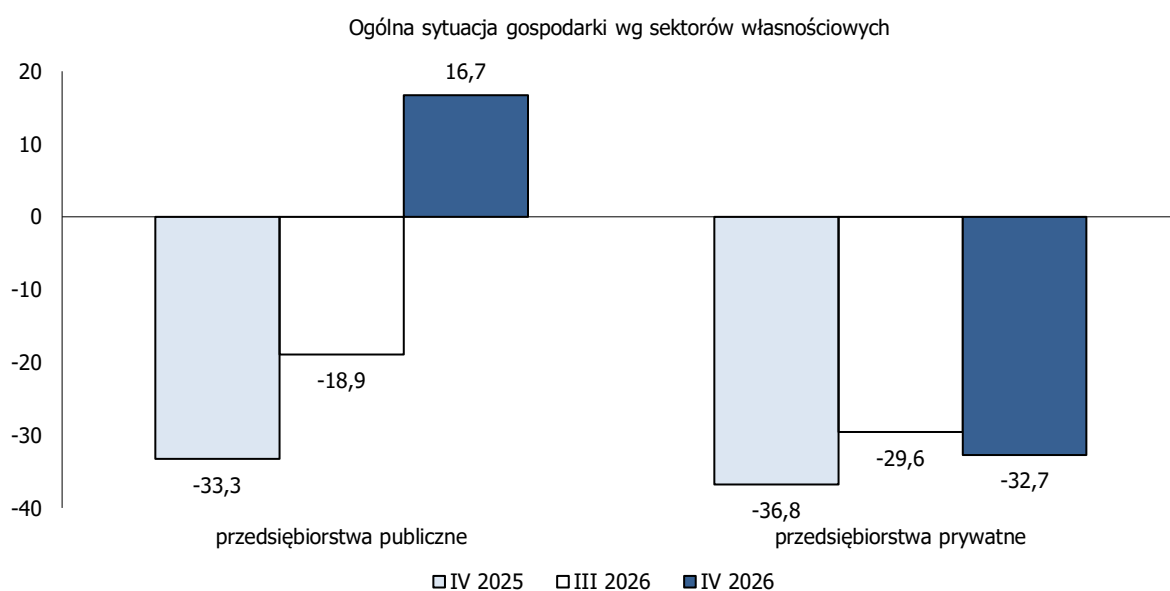




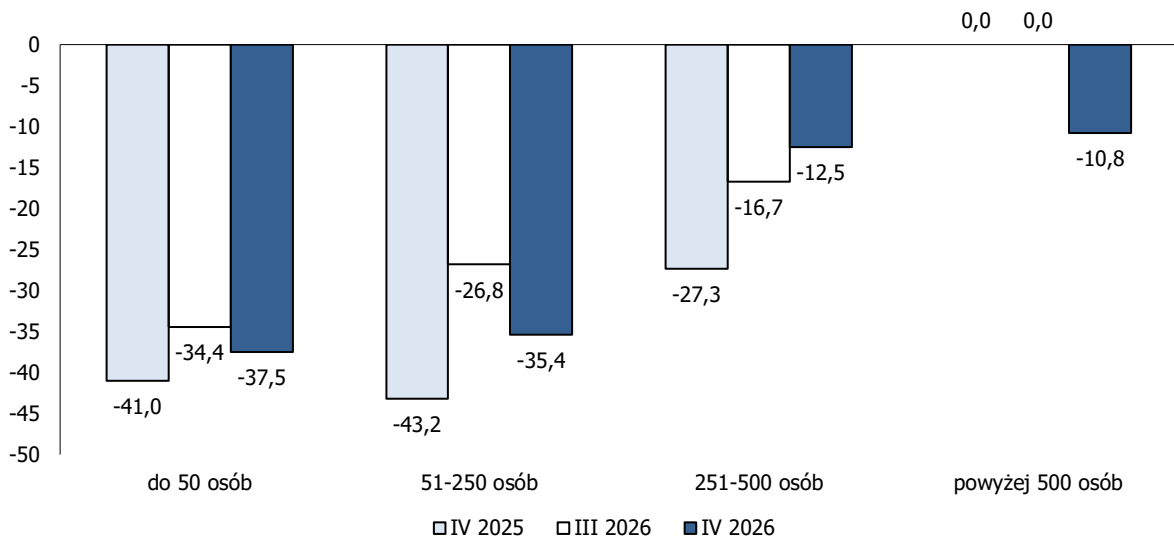
8. Ogólna sytuacja gospodarki



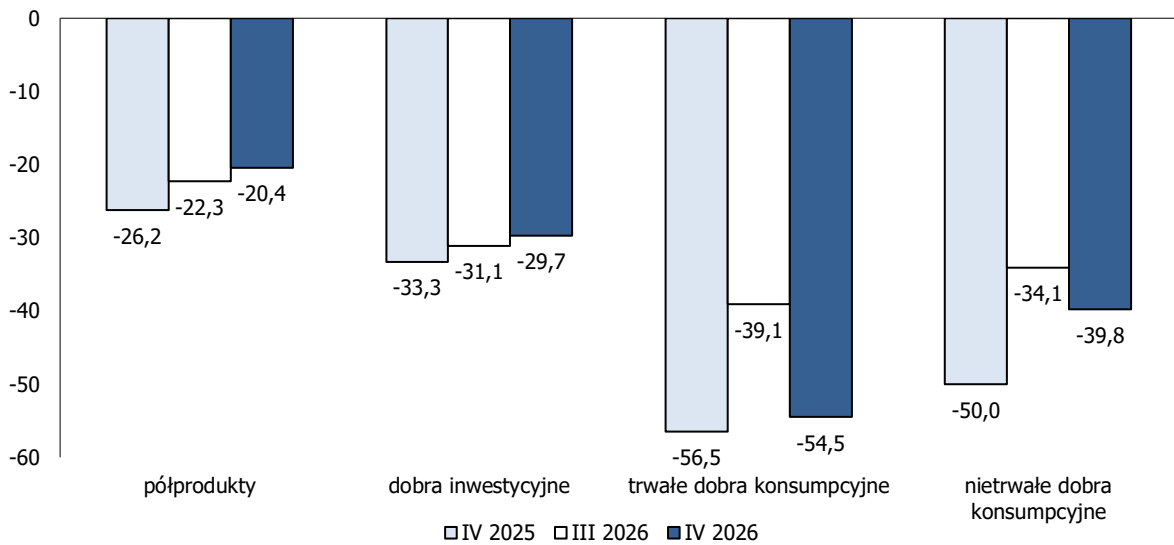
	IV'25	I'26	II'26	III'26	IV'26	przewidywania
poprawa	3,4	5,9	5,4	4,4	7,1	15,7
brak zmiany	57,0	63,1	57,2	62,9	55,6	51,3
pogorszenie	39,6	31,0	37,4	32,7	37,2	33,0
saldo	-36,3	-25,2	-31,9	-28,3	-30,2	-17,4



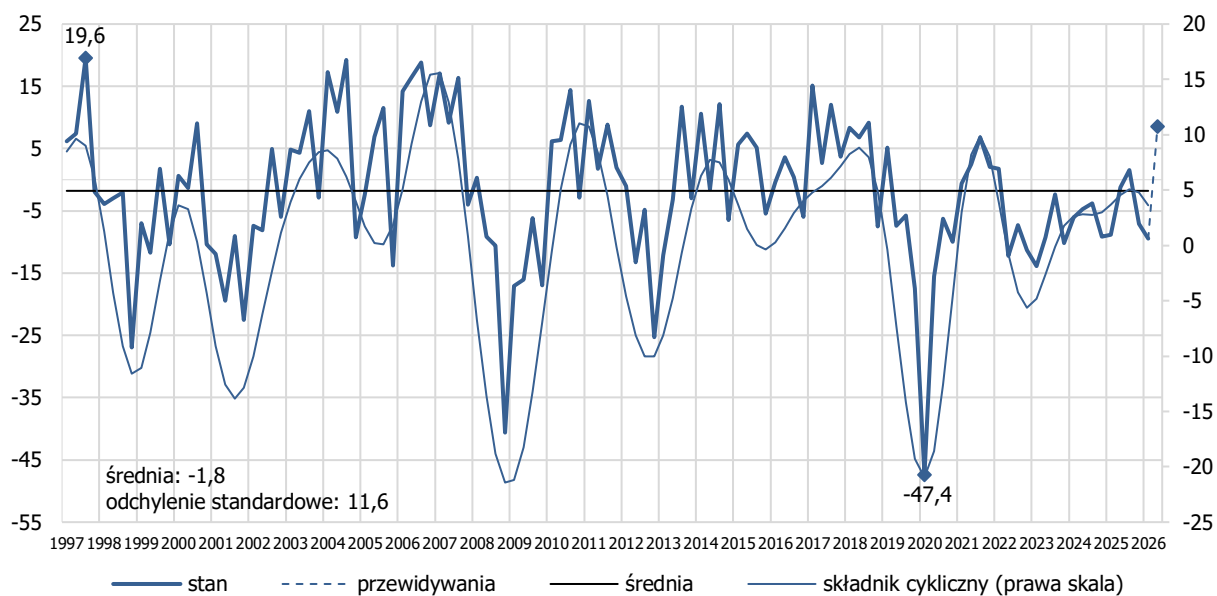
Ogólna sytuacja gospodarki wg wielkości zatrudnienia



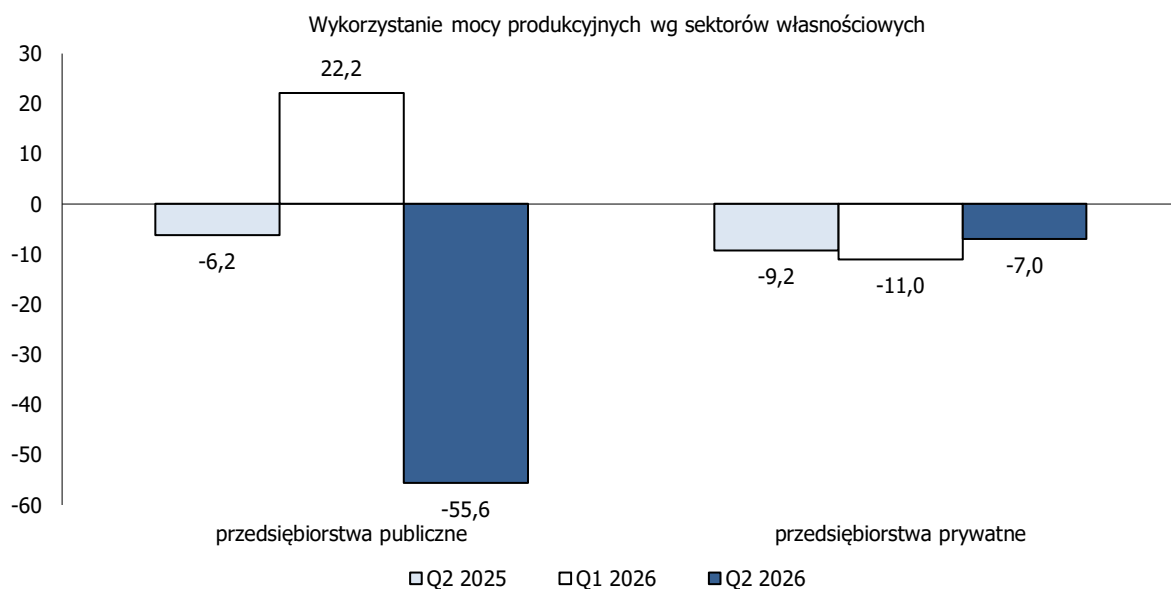
Ogólna sytuacja gospodarki wg głównych grup produktowych



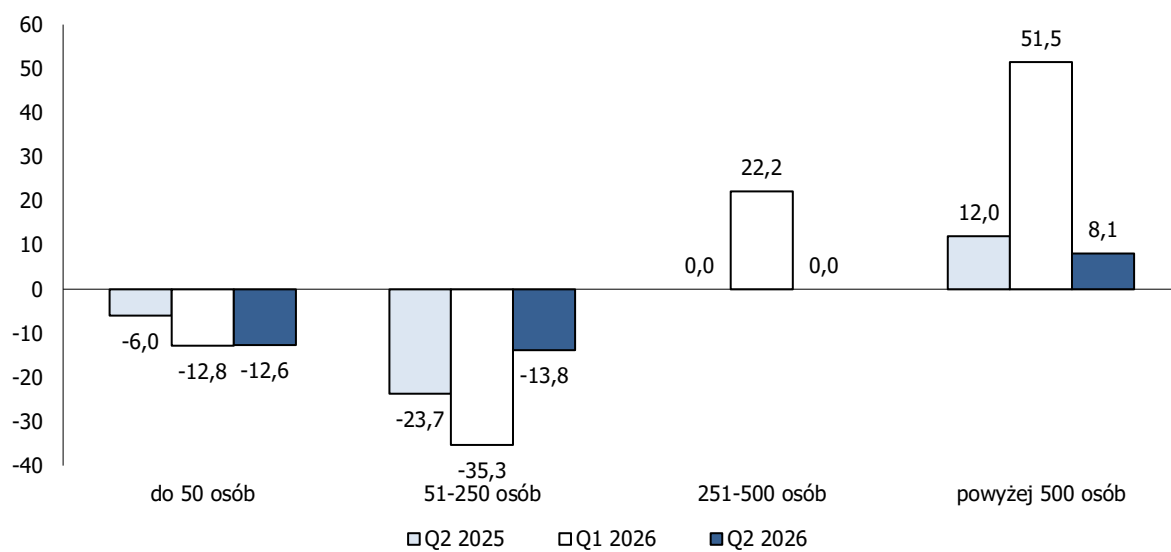
9. Wykorzystanie mocy produkcyjnych



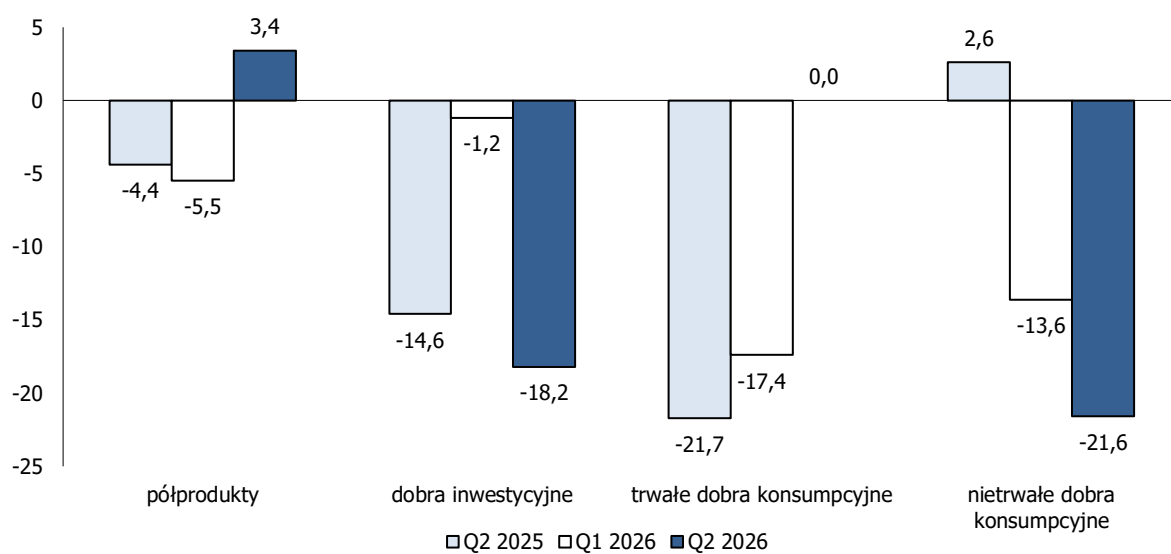
	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	przewidywania
wzrost	12,2	17,9	14,8	13,3	14,1	23,8
brak zmiany	66,6	63,6	71,9	66,3	62,4	61,0
spadek	21,2	18,5	13,3	20,4	23,6	15,2
saldo	-9,0	-0,6	1,5	-7,1	-9,5	8,6
stopień wykorzystania mocy produkcyjnych (%)	63,3	59,8	63,7	70,6	56,6	57,9



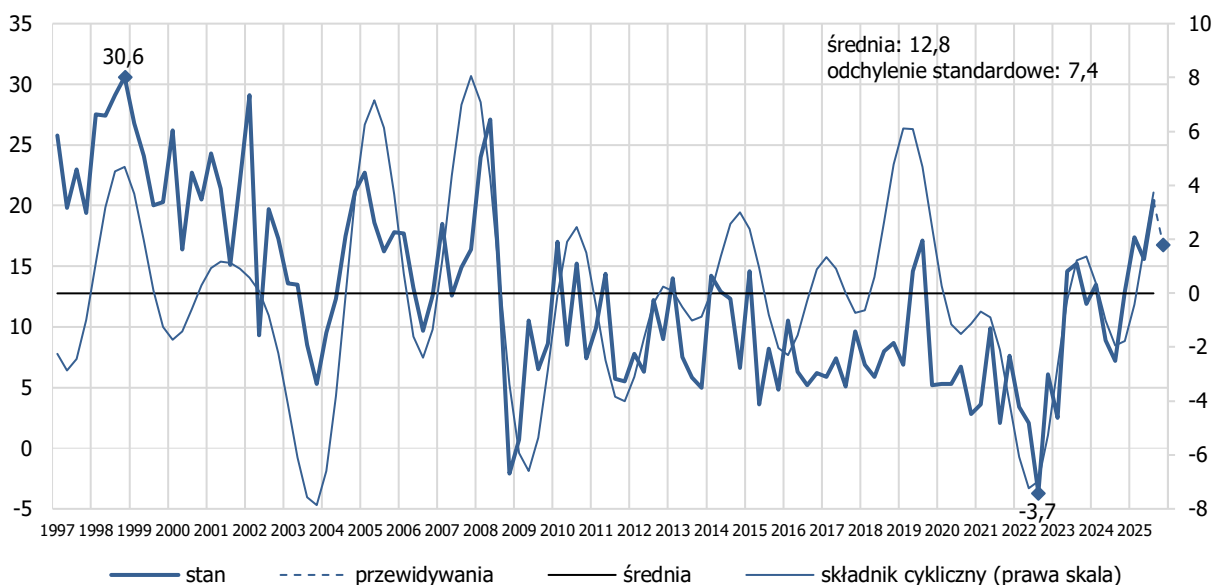
Wykorzystanie mocy produkcyjnych wg wielkości zatrudnienia



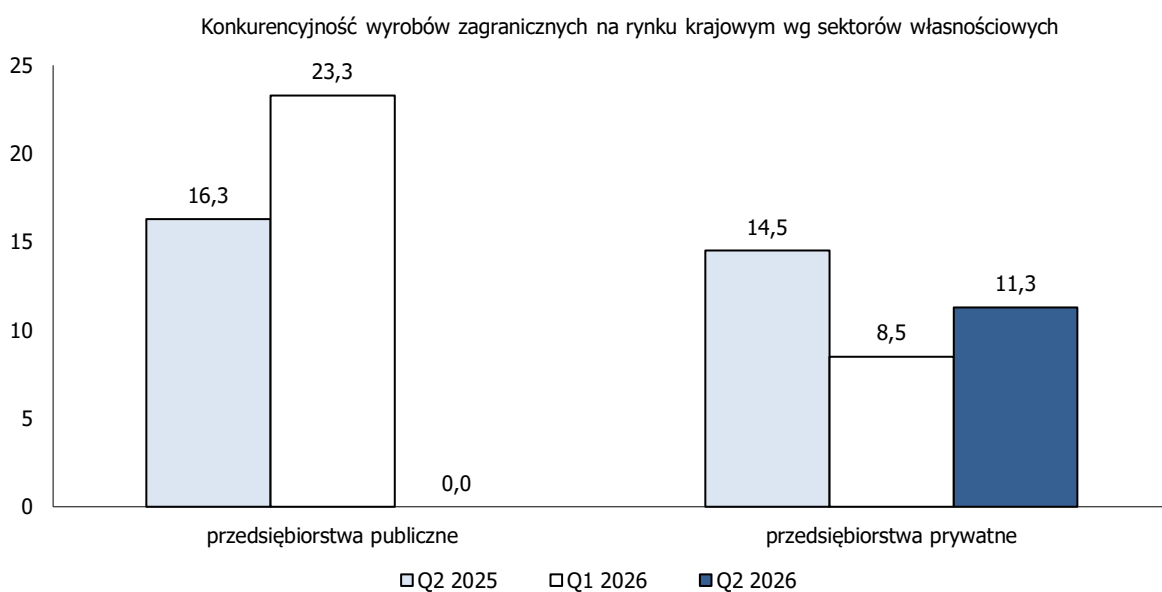
Wykorzystanie mocy produkcyjnych wg głównych grup produktowych



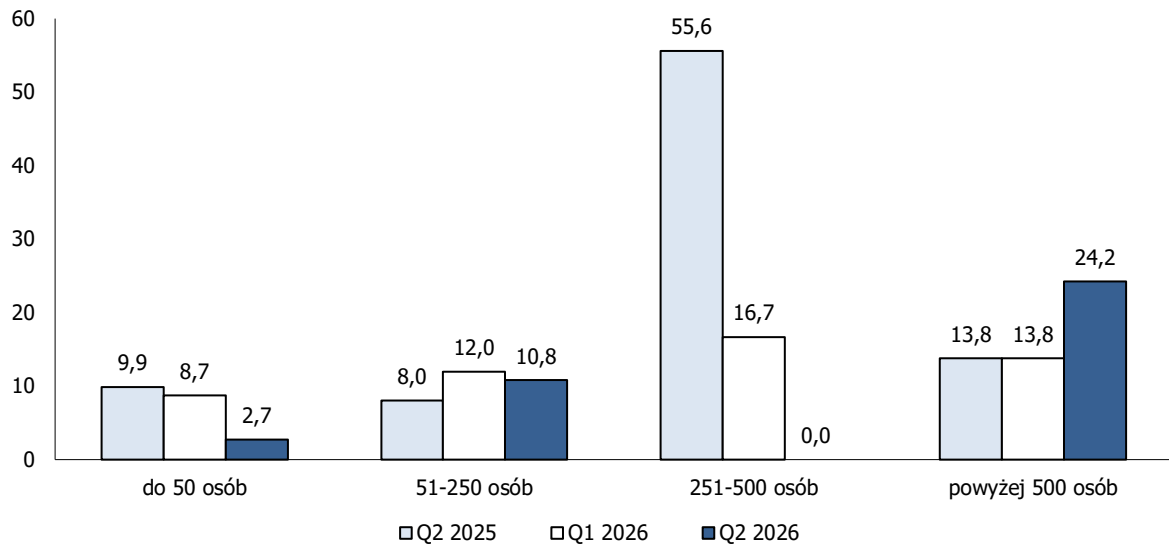
10. Konkurencyjność towarów zagranicznych



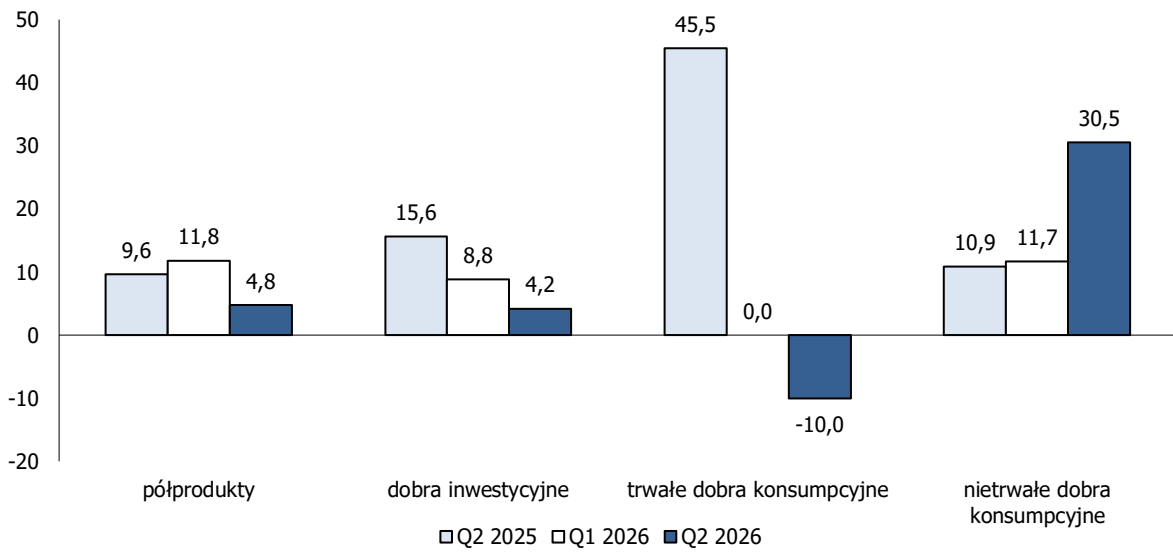
	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	Q1 2026	Q2 2026	przewidywania
wzrost	23,7	20,4	24,8	15,7	19,7	18,6
brak zmiany	70,0	74,7	70,8	78,9	71,2	74,2
spadek	6,3	4,8	4,4	5,4	9,2	7,2
trudno ocenić	18,2	20,1	13,5	19,1	34,4	36,7
saldo	17,4	15,6	20,4	10,3	10,5	11,3



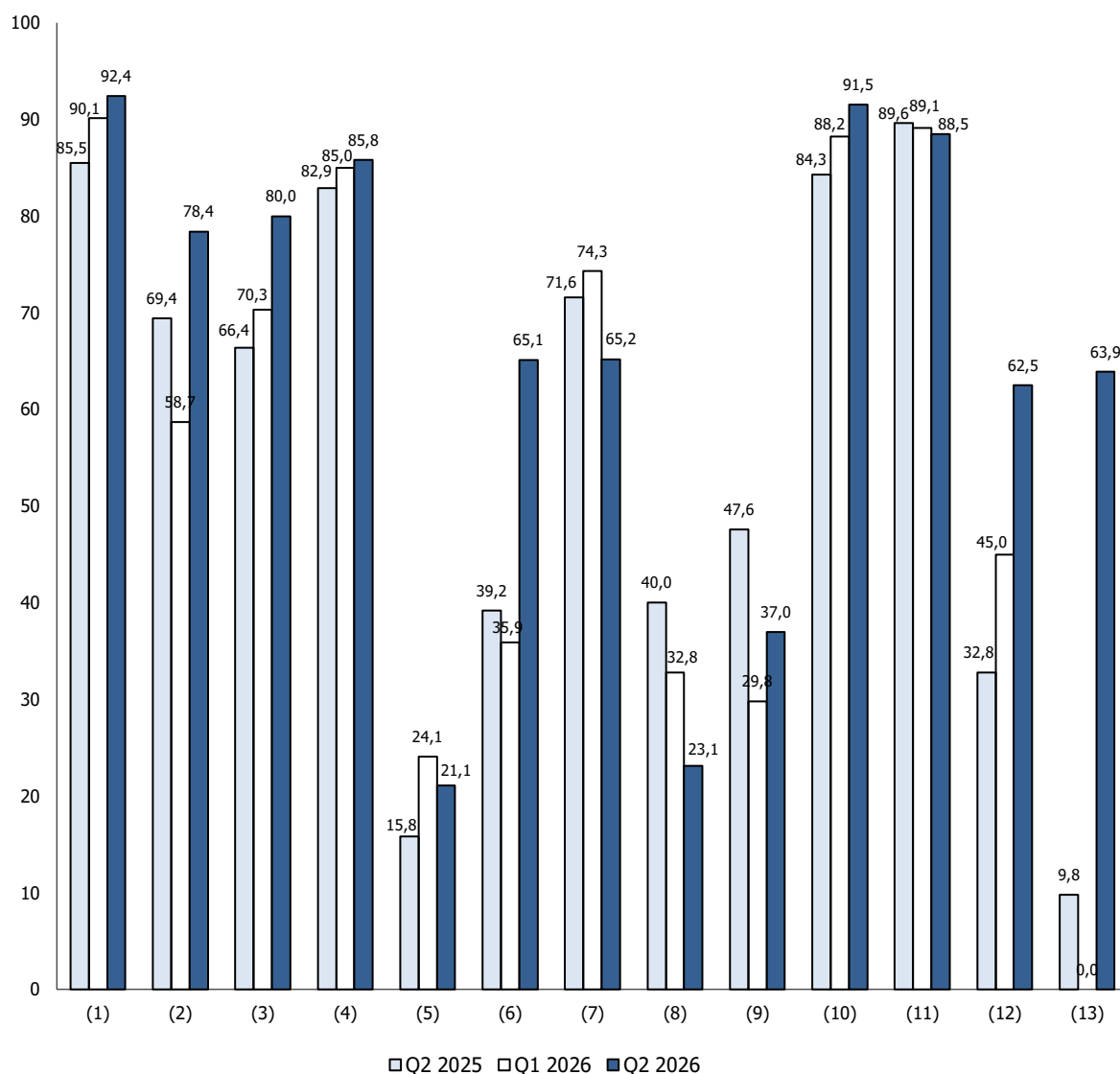
Konkurencyjność wyrobów zagranicznych na rynku krajowym wg wielkości zatrudnienia



Konkurencyjność wyrobów zagranicznych na rynku krajowym wg głównych grup produktowych

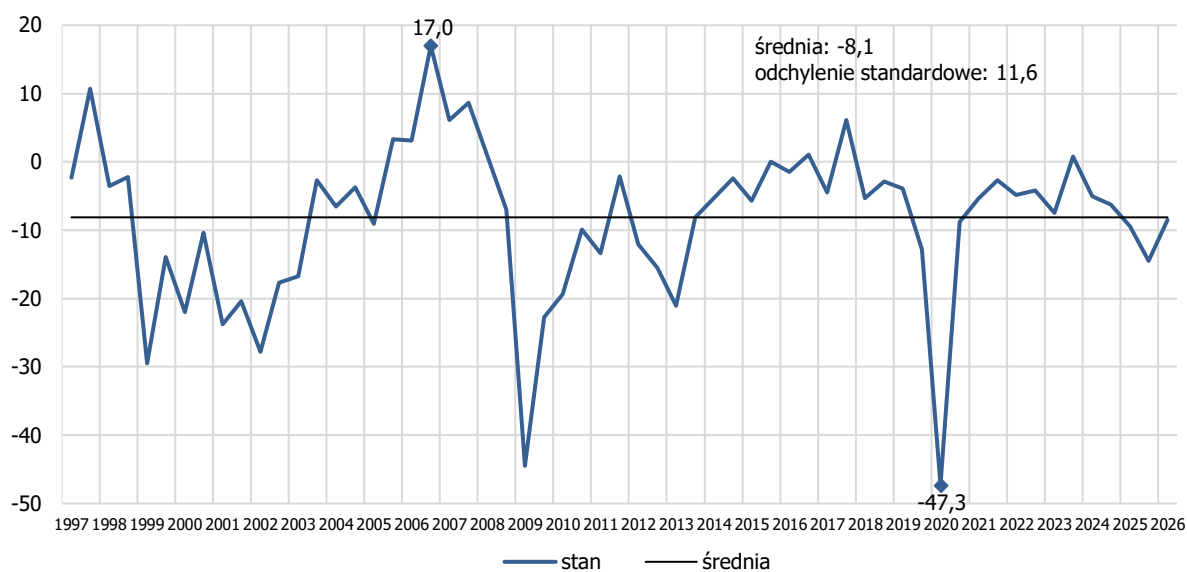


11. Bariery działalności gospodarczej

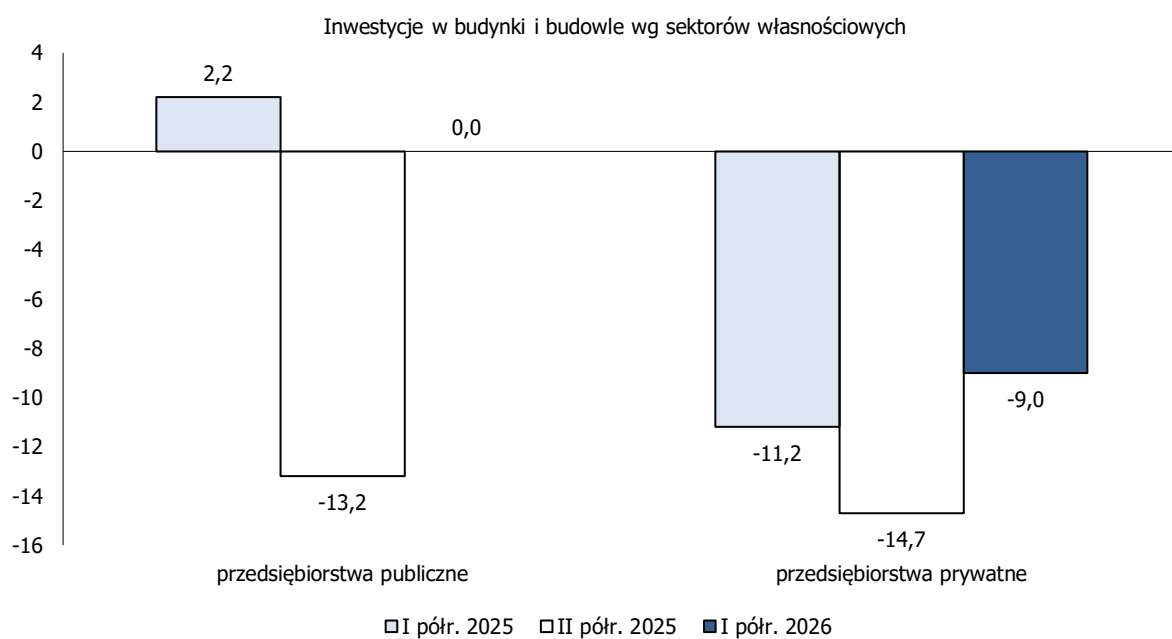


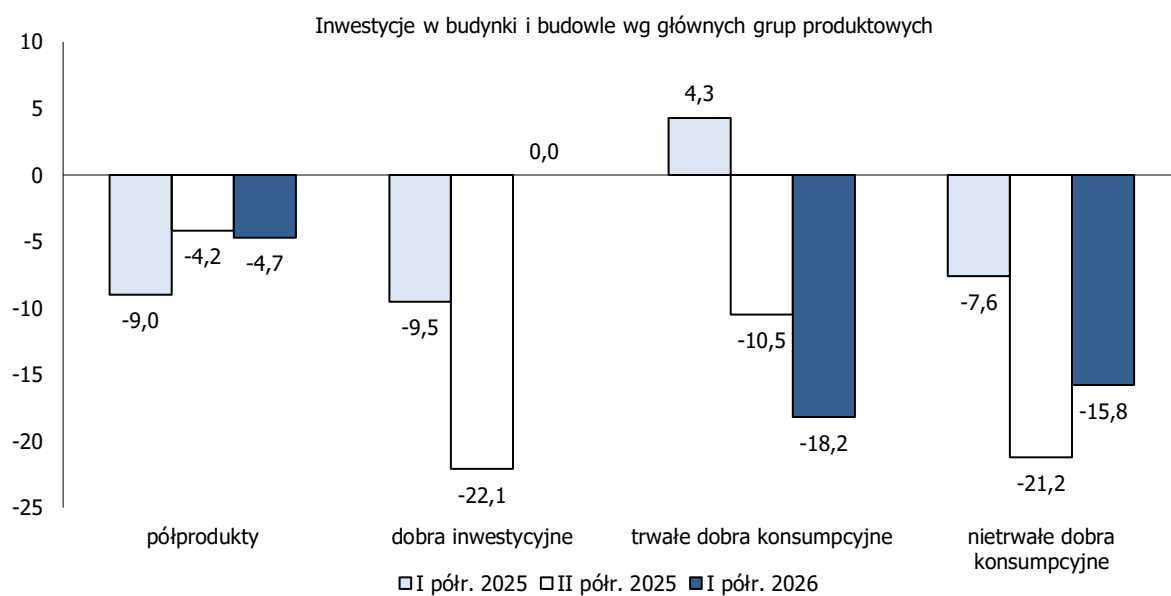
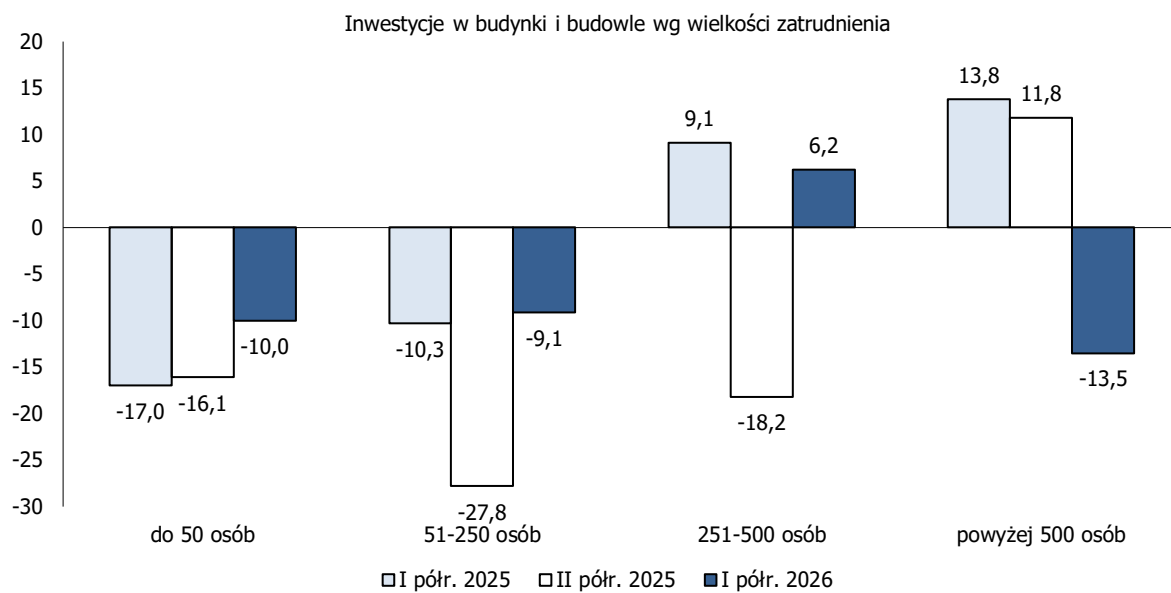
- (1) niedostateczny popyt krajowy
- (2) niedostateczny popyt zagraniczny
- (3) konkurencyjny import
- (4) brak wykwalifikowanej siły roboczej
- (5) niedostateczne wyposażenie
- (6) brak surowców i materiałów
- (7) niska płynność finansowa
- (8) niska dostępność kredytu
- (9) niekorzystne warunki kredytowe
- (10) niestabilność przepisów prawnych
- (11) obciążenia podatkowe
- (12) inne
- (13) nie występują

12. Inwestycje w budynki i budowlę

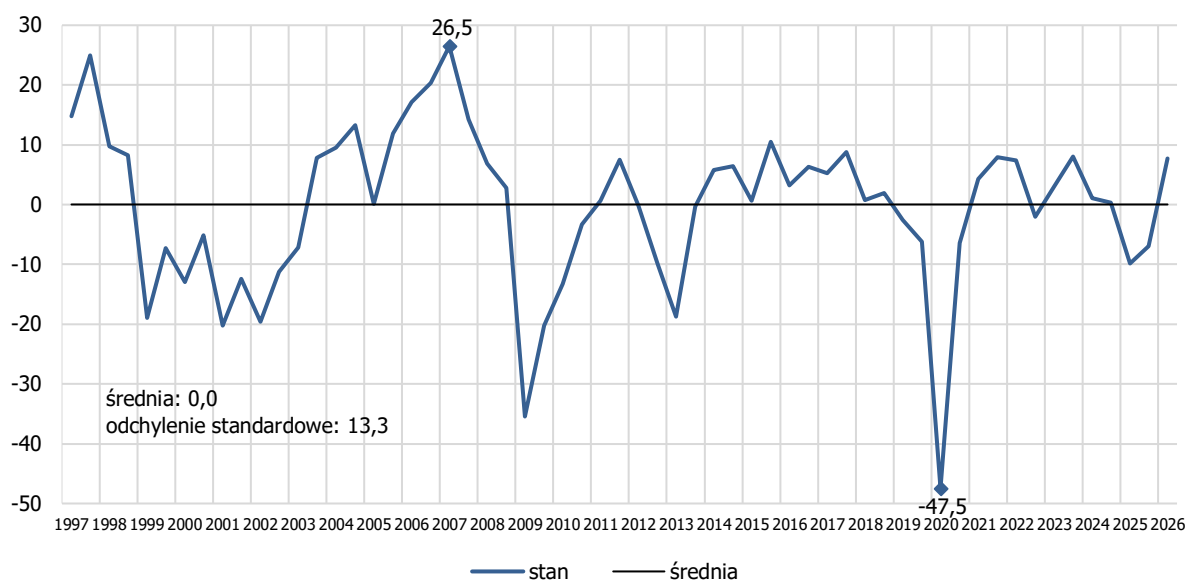


	II półr. 2023	I półr. 2024	II półr. 2024	I półr. 2025	II półr. 2025	I półr. 2026
wzrost	20,1	17,9	17,6	14,5	11,1	15,3
brak zmiany	60,7	59,2	58,7	61,6	63,3	60,8
spadek	19,3	22,9	23,8	23,9	25,6	23,9
saldo	0,8	-5,0	-6,2	-9,4	-14,5	-8,5

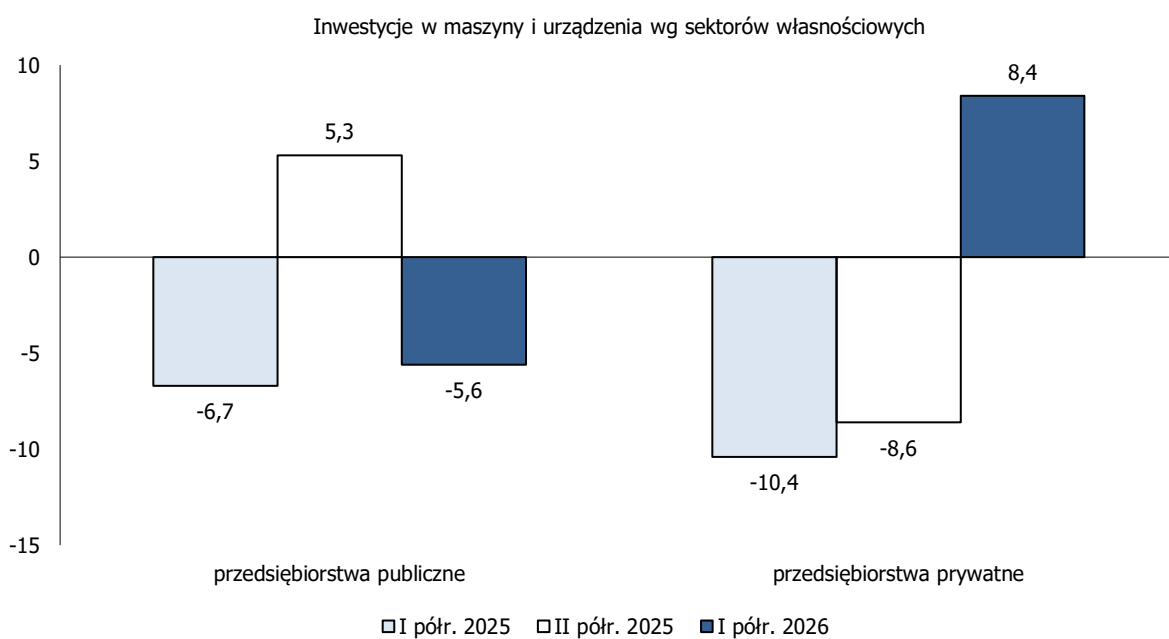


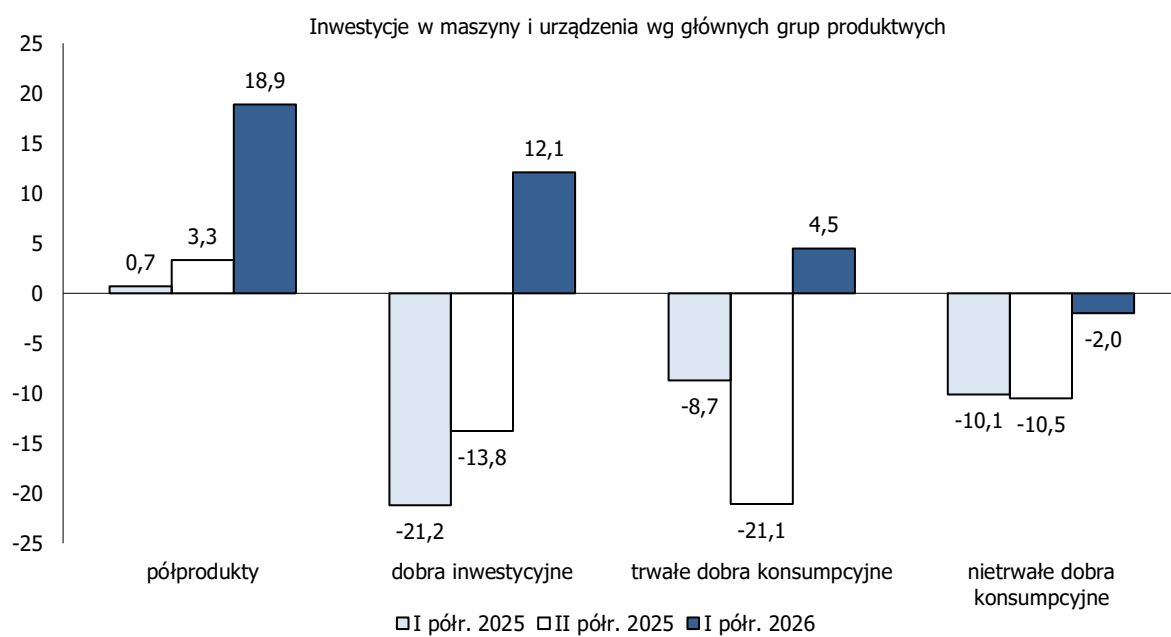
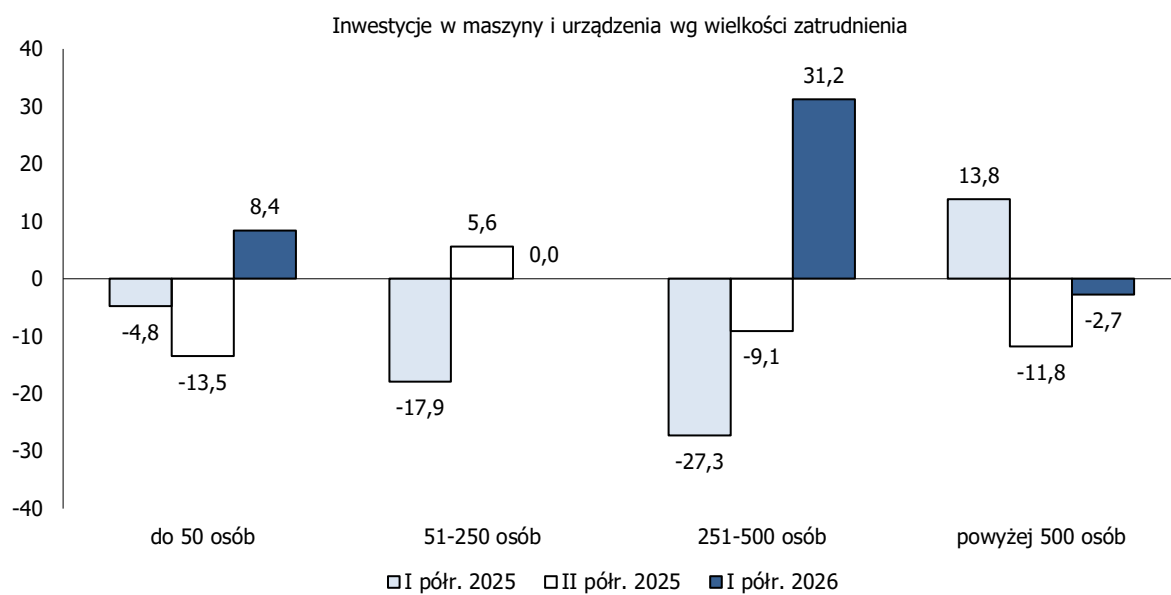


13. Inwestycje w maszyny i urządzenia

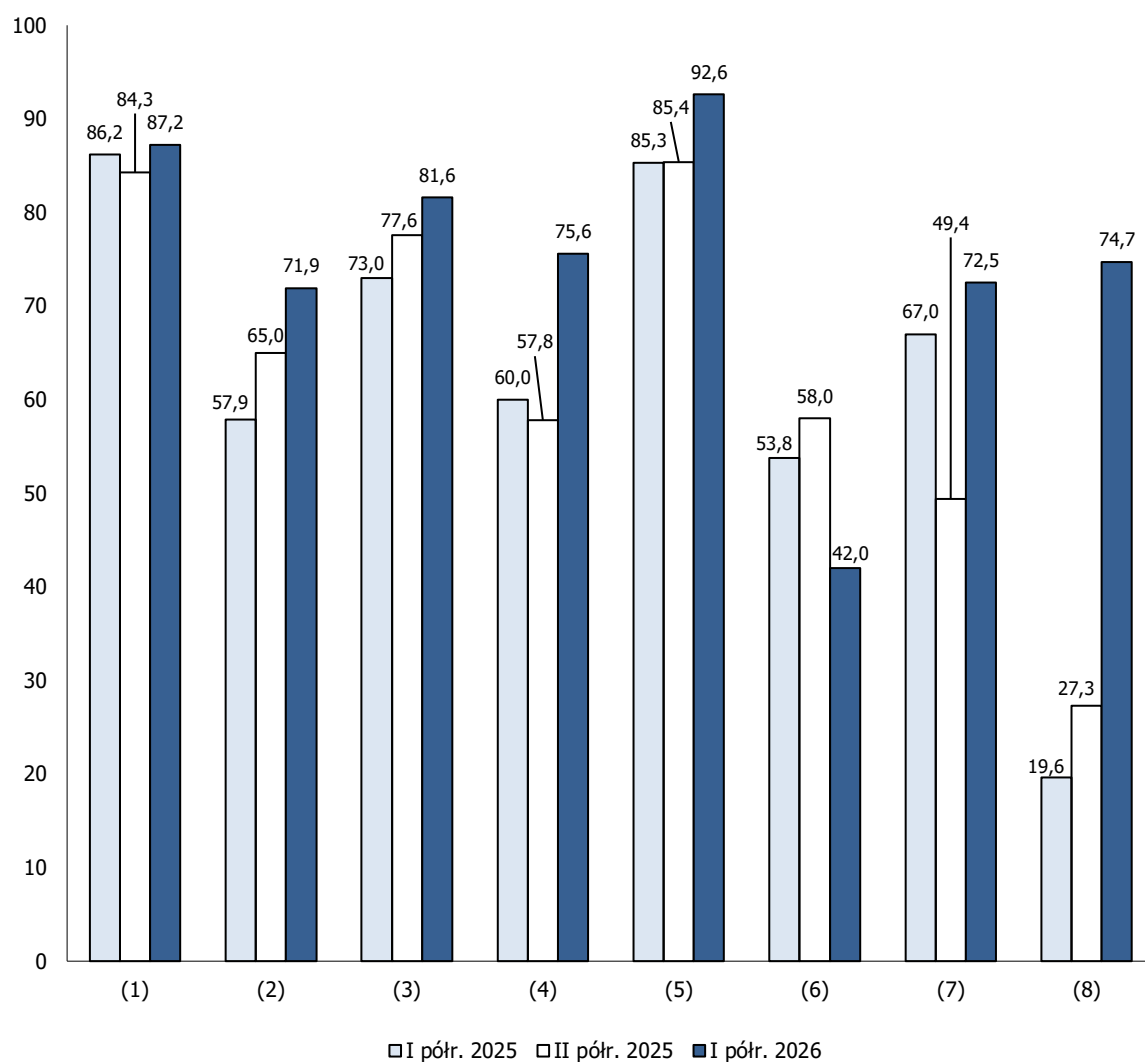


	II półr. 2023	I półr. 2024	II półr. 2024	I półr. 2025	II półr. 2025	I półr. 2026
wzrost	27,3	23,4	24,9	17,4	17,4	27,4
brak zmiany	53,4	54,2	50,6	55,4	58,2	53,0
spadek	19,3	22,4	24,6	27,2	24,4	19,7
saldo	8,0	1,1	0,3	-9,9	-7,0	7,7



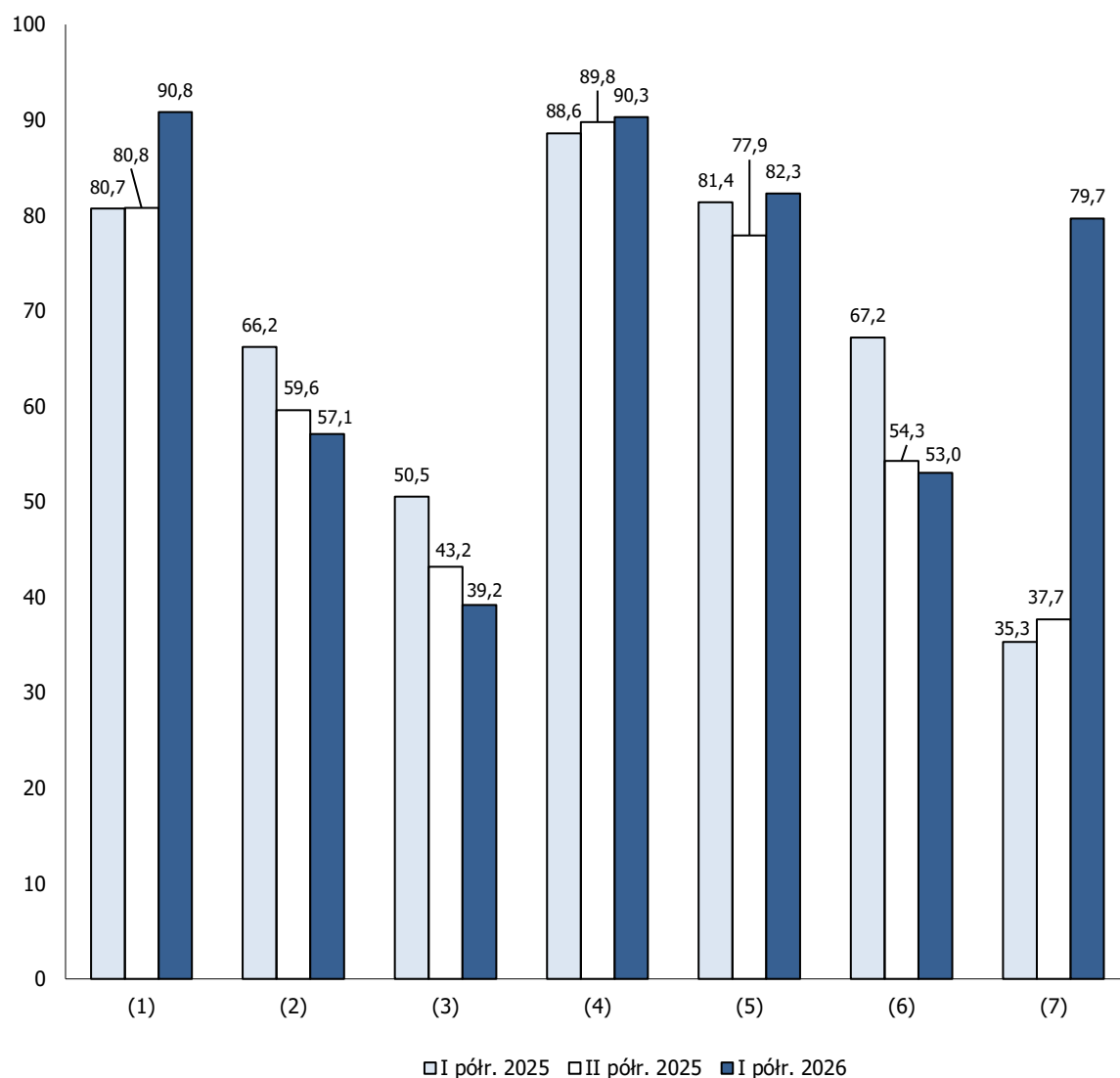


14. Inwestycje planowane



- (1) wymiana starego wyposażenia
- (2) powiększenie mocy produkcyjnych
- (3) mechanizacja i automatyzacja produkcji
- (4) wprowadzenie nowych technik wytwarzania
- (5) oszczędzanie energii
- (6) kontrola zanieczyszczeń
- (7) poprawa bezpieczeństwa
- (8) inne

15. Czynniki ograniczające inwestycje planowane



- (1) niedostateczny popyt
- (2) wysoki koszt kapitału
- (3) trudności w uzyskaniu kredytów
- (4) niewystarczający zysk
- (5) obawa przed zadłużeniem
- (6) czynniki techniczne
- (7) inne